

2026-09-10

Handläggare
Susanne Rydberg-Lif
Telefon: 08-50805097**Till**
Hässelby-Vällingby
stadsdelsnämnd

Tertialrapport Tertial 2 2026 för Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Stadsdelsnämnden godkänner tertialrapport 2 för år 2026 enligt förvaltningens förslag och överlämnar den till kommunstyrelsen.
2. Stadsdelsnämnden anmäler omslutningsförändringar om 31,4 mnkr.
3. Stadsdelsnämnden begär budgetjustering gällande driftkostnad om 0,2 mnkr för kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning.
4. Stadsdelsnämnden begär budgetjustering avseende driftkostnader om 9,7 mnkr för avveckling och omstrukturering av lokaler.
5. Stadsdelsnämnden återlämnar 0,3 mnkr avseende del av beviljade investeringsutgifter för upprustning i parkmiljö i anslutning till förskolegård, multisportytor vid parken Skänkrummet.
6. Stadsdelsnämnden återlämnar 1,7 mnkr avseende del av beviljade investeringsutgifter för klimatinvesteringsmedel Skyfallsanläggning Vällingbyskolan.
7. Stadsdelsnämnden ansöker om kompetensutvecklingsmedel, 276 740 kr, för demensutbildning via Silviahemmet, hemtjänst och boendestöd, socialpsykiatri.
8. Paragrafen justeras omedelbart.

**Hässelby-Vällingby
stadsdelsnämnd**

08-50805097

start.stockholm

Gunilla Ekstrand
Stadsdelsdirektör

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys	4
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	7
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	12
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	24
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	30
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	33
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	34
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	37
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	38
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	39
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	40
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	43
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	44
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	48
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	50

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	56
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	58
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	62
Uppföljning av ekonomi	66
Uppföljning av driftbudget	66
Resultatenheter	72
Investeringar	73
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	74
Verksamhetsprojekt (driftprojekt).....	74
Omslutningsförändringar	74
Budgetjusteringar.....	75
Medel för lokaländamål.....	75
Analys av balansräkning.....	75
Övrigt.....	76
Intern kontroll	76
Övrigt	77
Bilagor	
<i>Bilaga 1: SDN 04</i>	
<i>Bilaga 2: Underlag till förskolerapport 2026, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.</i>	
<i>Bilaga 3: Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål, drift, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.</i>	
<i>Bilaga 4: Ansökan om kompetensutvecklingsmedel, Silviahemsutbildning, hemtjänst, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.</i>	

Sammanfattande analys

Förvaltningen bedömer att det arbete som genomförts under perioden och som planeras under resterande del av året kommer att bidra till hel måluppfyllelse inom samtliga inriktningsmål. Bedömningen grundar sig på det sammanlagda resultatet för underliggande mål och prognos för året.

Nämndens verksamhet under perioden

Förvaltningen har fortsatt arbeta för att stärka den sociala, miljömässiga och ekonomiska hållbarheten. Förvaltningen har på olika sätt arbetat för att den sociala och ekonomiska utsattheten ska minska i stadsdelsområdet. Jämlikhet och jämställdhet i uppväxt- och livsvillkor har fortsatt prioriterats med ett stärkt arbete för de mänskliga rättigheterna och en fortsatt utveckling av förebyggande stöd och tidiga insatser till barn, unga, vuxna och äldre. Förvaltningen har samverkat med externa aktörer och genomfört förebyggande och åtgärdande insatser för att den upplevda tryggheten och säkerheten ska öka för invånarna. Fler meningsfulla och ledarledda fritidsaktiviteter har erbjudits barn och unga under fritiden och på lov. Under perioden har förvaltningen informerat om årets val i syfte att öka valdeltagandet i stadsdelsområdet. För att fler invånare ska delta i demokratiska processer har dialoger skett i olika forum och invånare har fått information om möjligheten att lämna medborgarförslag.

Arbetet för en klimatpositiv stad har fortsatt på olika sätt. Förvaltningen väljer hållbara alternativ för möten och resor och har stärkt arbetet för en minskad plast- och kemikalieanvändning. Arbetet för en ökad biologisk mångfald har fortsatt med ett fokus på miljö och prioriterade arter.

Arbetet för hög beredskap och stark rådighet har fortsatt. Invånare har fått information om egen beredskap och förvaltningen har stärkt arbetet med riskanalyser och kontinuitetsplaner. Genom fler feriejobb och ett utvecklat arbete för arbetsmarknadsinsatser får fler unga en arbetslivserfarenhet för att närma sig arbetsmarknaden. Samverkan med externa aktörer som region, polis, andra förvaltningar och bolag samt civilsamhället har stärkts på olika sätt under perioden.

Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

Förvaltningen har fortsatt med att utveckla samverkan för att skapa synergieffekter i insatser. Extern finansiering har sökts vid behov för verksamhetsutveckling. Ett kontinuerligt arbete pågår med att säkerställa verksamhetsanpassade lokaler till största möjliga kostnadsnytta. Föreningar har fortsatt haft möjlighet att förhyra utvalda lokaler utanför verksamhetstid för en längre period eller vid enstaka tillfällen. Det systematiska arbetsmiljöarbetet har stärkts och med det arbetet för att förebygga hot och våld, diskriminering och otillåten påverkan inklusive välfärdsbrott. Under perioden har rekryteringsprocessen vidareutvecklats bland annat när det gäller kvaliteten i arbetet med kompetensbaserad rekrytering och i annonser.

En levande och hållbar stad

Förvaltningens fordonsflotta är utbytt till miljövänligare alternativ. Invånare har fått information om åtgärder som genomförs i stadsdelsområdet gällande miljö och klimat och föreningar har fått information och har kunnat söka föreningsbidrag för ett miljö- och

klimatarbete. Under perioden har förvaltningen främst arbetat med planering av insatser för att gynna stadsdelsområdets blågröna infrastruktur samt naturvårdsanpassad skötsel. Arbetet för att minska värmeöar har fortsatt i samverkan med fackförvaltningar och bolag och arbetet för en minskad miljö- och klimatpåverkan från livsmedel och måltider har intensifierats. Under perioden har det näringslivsfrämjande arbetet fortsatt med platsaktivering på flera platser i stadsdelsområdet samt kartläggning inför uppstart av platssamverkan som syftar till att öka platsens trygghet och därmed attraktivitet.

En trygg och säker stad som håller samman

Barnen i stadsdelsområdet erbjuds en trygg och pedagogiskt kvalitativ förskola som ger bra förutsättningar för en trygg övergång till grundskolan. Den språkliga förmågan har stärkts och barnen ges möjligheter till att utveckla en nyfikenhet och en förståelse för frågor som rör bland annat mänskliga rättigheter och klimat och miljö. Förvaltningen har i arbetet för en sammanhållet stadsdelsområde identifierat utmaningar och behov av insatser för att utjämna skillnader i uppväxt- och livsvillkor. Förvaltningen har fortsatt erbjuda ett rikt förenings- och kulturliv i samverkan med fackförvaltningar, civilsamhället och andra externa aktörer och har stärkt dialogerna med unga för att utveckla fritidsverksamheten utifrån ungas behov och intressen. Det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet har fortsatt under perioden i samverkan med externa aktörer och med fokus på de områden och platser som identifieras som mer otrygga och med brottslig aktivitet. Arbetet för att motverka välfärdsbrottslighet, skadligt bruk och beroende, våld i nära relation och hedersrelaterat våld och förtryck har utvecklats vidare under perioden i samverkan med externa aktörer. Invånares delaktighet och inflytande har stärkts under perioden genom dialoger i olika forum och information i olika frågor som exempelvis hur lämna medborgarförslag, egen beredskap och om trygghetsarbetet i stadsdelsområdet.

Uppföljning av lokala utvecklingsbehov i Underlag för budget 2026 med inriktning 2027 och 2028

Stadsdelsområdets stadsdelar skiljer sig åt vad gäller socioekonomiska förutsättningar och utmaningar. Förvaltningen beskrev i *Underlag för budget 2026 med inriktning 2027 och 2028* att de största utmaningarna är att minska de socioekonomiska skillnaderna i stadsdelsområdet och att öka tryggheten samt förtroendet för förvaltningen. Andel vuxna med ekonomiskt bistånd och andel barn som lever i en familj med ekonomiskt bistånd har minskat något medan andelen öppet arbetslösa i stadsdelsområdet ligger kvar på samma nivå som föregående år. Den svaga återhämtningen på arbetsmarknaden, en hög konkurrens om de arbeten som finns och som ofta kräver en viss kvalifikation, påverkar möjligheten för långtidsarbetslösa att närma sig arbetsmarknaden genom enkla jobb. Andel långtidsarbetslösa har ökat i gruppen öppet arbetslösa och då även andel personer med långvarigt ekonomiskt bistånd. Tryggheten i stadsdelsområdet har ökat något vilket förvaltningen bedömer samvarierar med ett ökat förtroende för förvaltningen. Förvaltningen har stärkt samverkan med externa aktörer och fackförvaltningar i arbetet med utmaningarna.

Områden med socioekonomiska utmaningar, där invånare i genomsnitt har låg utbildning, låg inkomst, hög arbetslöshet och höga ohälsotal ger inte goda förutsättningar för hälsosamma uppväxtvillkor för barn och unga. Förvaltningen bedömer att föräldrar i dessa områden

behöver kunskap och extra stöd för att vända en negativ utveckling och för att barnen ska ges bättre förutsättningar till en hälsosam uppväxt. Under planperioden är det prioriterat att öppna en familjecentral i Hässelby gård som angränsar till stadsdelarna Grimsta och Hässelby strand och dialog pågår med Region Stockholm. Det finns en korrelation mellan inskrivningsgraden i förskolan och prestationen i grundskolan. Inskrivningsgraden i förskolan är lägre i stadsdelar med socioekonomiska utmaningar och där kan en familjecentral i närområdet spela stor roll i det hälsofrämjande arbetet. Andel elever som har behörighet till gymnasiet är lägre i stadsdelsområdet än i staden i stort. Det varierar dock mellan de olika stadsdelarna. Förvaltningen har i de stadsdelar som har socioekonomiska utmaningar stärkt det skolsociala arbetet i samverkan med skolan för en ökad närvaro samt samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid med målet att unga ska ha en fungerande skolgång.

Utrikesfödda och personer med funktionsnedsättning har en lägre sysselsättningsgrad än andra grupper. I stadsdelar som har en hög andel utrikesfödda är sysselsättningsgraden lägre än i övriga stadsdelar. Förvaltningen har arbetat i samverkan med externa aktörer för att personer med svag arbetsmarknadsanknytning ska närma sig arbetsmarknaden genom arbetsmarknadsinsatser eller studier. Då det är en svag återhämtning på arbetsmarknaden är det konkurrensen hård samtidigt som det i en storstadsregion som Stockholm är brist på enklare jobb. Förvaltningen har i samverkan utvecklat handledningen till personer i Stockholmsjobb och arbetar teambaserat för att erbjuda ett sammanhållet och samordnat stöd till personer som står långt från arbetsmarknaden.

För att uppnå målet om ett sammanhållet Stockholm ska förvaltningen verka för en blandning av funktioner och upplåtelseformer i stadsdelsområdets stadsdelar genom att samverka med relevanta aktörer. Attraktionen till området behöver öka i de stadsdelar som har en låg socioekonomisk status. Förvaltningen har genomfört trygghetsvandringar i samverkan med externa aktörer och invånare för att identifiera och åtgärda otrygga platser och har utökat renhållningen i parker och naturområden vilket lett till ökad nöjdhet bland invånare i stadsdelsområdet. Riktade insatser för att utöka möjligheten till spontanidrott, friluftsliv och motion har genomförts.

En utmaning är att deltagandet i demokratiska processer ska vara jämställt och jämlikt i stadsdelsområdet. Förvaltningen har utvecklat arbetet med medborgardialoger och ferieungdomar har under sportlov och sommarlov arbetat som demokratiambassadörer. De har bland annat informerat om kommande val i flera av stadsdelsområdets stadsdelar.

För att nå stadens Vision 2040 där naturen är integrerad i staden och ger svalka, bättre luft, bullerdämpning och skydd mot häftiga regn samtidigt som den biologiska mångfalden gynnas, behöver förvaltningen arbeta med stadsdelsområdets värmeöar. Under perioden har arbetet med att minska identifierade värmeöar i samverkan med externa aktörer fortsatt och kommer redovisas i slutet av året.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att inriktningsmålet kommer uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på det sammanlagda resultatet och prognos för underliggande verksamhetsområdesmål.

Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

Arbetet med att motverka ekonomisk utsatthet för barnfamiljer har fortsatt där föräldrar har prioriterats till insatser för att stärka vägen till egen försörjning och en trygg, långsiktig boendesituation. Fler ledarledda aktiviteter har genomförts på fritidsgårdarna men flickor är fortsatt underrepresenterade i verksamheten och förvaltningen behöver därför fortsatt anpassa verksamhetens tider och innehåll för ett ökat deltagande. Fritidsbibliotekets utlåning av artiklar har ökat under perioden. Under sport- och påsklovet erbjöds flera ledarledda och kostnadsfria aktiviteter och under sommarlovet deltog fler än tidigare år i de kostnadsfria aktiviteterna. Den mobila fritidsgården har utvecklat sin verksamhet och erbjudit aktiviteter för att stärka ungas förutsättningar för studier och etablering på arbetsmarknaden. Fler strukturerade aktivitetsplaneringar har genomförts i fritidsverksamheten i syfte att stärka ungas delaktighet.

Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

Förskolorna har fortsatt med det systematiska arbetet för att främja barnens språkutveckling genom att aktivt introducera nya begrepp, uppmuntra resonemang och skapa tillfällen för barnen att uttrycka tankar, åsikter och erfarenheter. Arbetet med hållbar utveckling integreras i förskolornas dagliga verksamhet och i lek, samtal och i utforskande. Barnen ger uttryck för en tro att deras handlingar har betydelse genom att visa omsorg om varandra, värna om sin miljö, återanvända material i leken och fundera över hur resurser kan tas till vara. Barnen har även utvecklat kunskaper och förmågor inom naturvetenskap, matematik, kreativitet och kritiskt tänkande genom ett tvärvetenskapligt projekt. För att tidigt uppmärksamma barn som lever med olika riskfaktorer och möjliggöra tidiga stödinsatser har förvaltningens samverkansprojekt mellan förskola och socialtjänst tagit fram stöd- och samtalsmaterialet *Trygg att berätta*.

Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Under perioden har arbetet inom SSPF som är en samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid, fortsatt att utvecklas och antalet individärenden som hanterats inom denna samverkansform har ökat. Genom tidiga skolsociala insatser, som även inkluderar två lågstadieskolor, har skolnärvaron ökat på individnivå. Fler föräldrar har tackat ja till

föräldrastödsprogram och fler har även fullföljt programmen. Arbetet med barn och ungas rätt till information, delaktighet och återkoppling visar att andelen som är delaktiga i sin egen utredning har ökat. Cirka två tredjedelar av återaktualiseringarna inom barn och unga är kopplade till problematik hos vårdnadshavare eller annan närstående vilket visar på ett behov av att i högre grad ge riktat stöd till hela familjen. Under perioden har den genomsnittliga tiden i jourhem minskat och eftervården, när placering har avslutats, har utvecklats vidare. För att öka tillgängligheten till tidigt stöd har en lots anställts inom socialpsykiatri och den öppna verksamheten har utvecklats med fokus på ökad delaktighet och stöd till målgruppen.

Fler våldsutövare har identifierats genom ett utvecklat arbetssätt för att fånga upp dem i ett tidigt skede och antalet som tar emot insatser har ökat. Under perioden har stödet till personer med skadligt bruk, beroende och samsjuklighet utvecklats med bland annat fokus på mer tillgänglig och behovsanpassad öppenvård. Under perioden har enskilda med funktionsnedsättning erbjudits ett brett utbud inom kultur-, förenings- och idrottsaktiviteter. Ett arbete pågår i syfte att stärka enskildas möjlighet att delta i höstens val.

Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

I syfte att öka äldres kännedom om vart de kan vända sig för råd, stöd och för att ansöka om insatser har biståndshandläggare varit tillgängliga på vårdcentraler i Hässelby och Vällingby och inom slutenvården på Brommageriatriken samt att informationsbrev har skickats ut. Digital stödjare, fallpreventivt stöd och stöd från hörsel- och syninstruktörer har erbjudits under perioden. Äldrelotsar har gett flera stödtillfällen till äldre i risk för hemlöshet i syfte att de ska kunna komma vidare med att kontakta myndigheter och söka bostad. I syfte att erbjuda anpassade fysiska aktiviteter, hälsofrämjande samtal och gruppaktiviteter har en hälsopedagog anställts i den förebyggande verksamheten. Äldres delaktighet och inflytande över hur deras insatser ska genomföras har stärkts genom införandet av fast omsorgskontakt, som är den person som i större utsträckning genomför den äldres hemtjänstinsatser. Vidare har kontinuiteten i hemtjänsten förbättrats under perioden. Förvaltningen deltar i ett forskningsprogram i syfte att öka kunskapen om våld mot äldre i vård- och omsorgsmiljöer och utveckla metoder för att förebygga sådana händelser. Arbetet för att motverka välfärdsbrott och brott mot äldre har stärkts. Förvaltningens vård- och omsorgsboende har under perioden implementerat *Hållbart säkerhetsengagemang* i syfte att stärka säkerhetskulturen och minska risken för vårdskador.

Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Inom förvaltningens olika verksamheter har ett flertal kulturupplevelser erbjudits under perioden i samverkan med externa aktörer. Förvaltningen har i samverkan med fotbollsföreningar erbjudit nattfotboll på fredagskvällar och under loven har barn och unga erbjudits kostnadsfria aktiviteter. I maj genomfördes Katarina cup för andra gången vilket lockade barn och unga från flera skolor. Under perioden har flera evenemang riktat till invånare genomförts i samverkan med externa aktörer, exempelvis firandet av nationaldagen på Hässelby slott samt musik- och kulturevenemang riktat till olika åldrar på olika platser i stadsdelsområdet. Under perioden har föreningar som riktar sin verksamhet till de prioriterade målgrupperna barn och unga, äldre och underrepresenterade grupper erhållit föreningsbidrag och det nya föreningsbidraget för ett klimat- och miljöarbete har delats ut. För att främja

spontanidrott, motion och friluftsliv har arbetet med att förbättra tillgången till spontanidrottsanläggningar fortsatt med bland annat en multisportsyta i Hässelby strand. Samverkan pågår med fackförvaltningar i syfte att anlägga fler bad- och bastumöjligheter och för att förbättra badkvaliteten vid strandbaden.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att verksamhetsområdesmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på prognos och resultat för kommunfullmäktiges indikatorer samt nämndmålets resultat för perioden och prognos för året.

Jämlika uppväxtvillkor

Förvaltningen har under perioden fortsatt att stärka arbetet för jämlika uppväxtvillkor genom tidiga och samordnade insatser för barnfamiljer med ekonomiskt bistånd, med fokus på ekonomisk självständighet, trygga boendeförhållanden och barns delaktighet.

Genom ett teambaserat arbetssätt i samverkan med jobbtorg ges föräldrar stöd mot självförsörjning och prioriteras till arbetsmarknadsinsatser. Under perioden ha 23 av 72 aktuella barnfamiljer avslutats inom ekonomiskt bistånd, varav 19 mot arbete.

Förvaltningen beaktar barnrättsperspektivet genom att aktivt prioritera barnfamiljer som erbjuds stöd med fokus på långsiktiga och stabila boendelösningar. Genom tidig identifiering av familjer i risk för uppsägning och avhysning, ett uppsökande och motiverande arbete och en nära samverkan med fastighetsägare och civilsamhälle arbetar förvaltningen för att förebyggande stöd ska kunna sättas in i ett tidigt skede.

Ett teambaserat arbetssätt har utvecklats under perioden där socialsekreterare från förvaltningens enhet för ekonomiskt bistånd, relationsvårdsteamet och syskonenheten deltar i med fokus på samordnat och sammanhållet stöd till familjer med komplex problematik. Arbetssättet har hittills testats på två familjer. Arbetet med att uppmärksamma barns behov och rättigheter fortsätter genom implementeringen av BRA-samtal, Barns Rätt som Anhöriga.

En meningsfull fritid

Fritidsgårdarna har haft 15 094 besök i jämförelse med 7 746 motsvarande period 2025. Ökningen avser det totala antalet besök och inte unika besökare och kan därmed delvis spegla att ungdomar återkommer regelbundet till verksamheterna och deltar i flera aktiviteter. Utvecklingen sammanfaller även med ett stärkt fokus på kvalitet, trygghet och målgruppsanpassning samt förändrade åldersgrupper och utvecklingen av den mobila fritidsverksamheten för äldre ungdomar. Sammantaget bedöms detta ha bidragit till att verksamheterna når fler och skapar förutsättningar för ett mer kontinuerligt deltagande.

Pojkar är fortsatt överrepresenterade men förändringar av åldersgrupper och ett mer målgruppsanpassat utbud har bidragit till att fler flickor deltar. Dialog med målgruppen visar

att flickor i högre grad efterfrågar aktiviteter tidigare på eftermiddagarna bland annat eftersom kvällarna används för studier och tid i hemmet. Resultatet ger underlag för fortsatt anpassning av verksamhetens tider och innehåll för att öka flickors deltagande.

Parklekarna har haft 45 664 besök, jämfört med 56 525 motsvarande period 2025.

Minskningen kan delvis förklaras av att skolans fritidsklubbs-verksamhet numera är avgiftsfri och erbjuder mellanmål, vilket påverkat barns val av verksamhet efter skoldagens slut.

Samverkan mellan skolornas fritidsklubbar och förvaltningens parklekar har utökats under perioden i syfte att säkerställa att fler mellanstadiebarn får tillgång till en meningsfull fritid.

Under perioden har riktade trygghetsinsatser, kontinuerligt uppsökande arbete, samverkan med vårdnadshavare och ett tydligt jämställdhetsfokus bidragit till att nå olika målgrupper, med ett fortsatt fokus på underrepresenterade grupper. Verksamheten Backstage, för unga med funktionsnedsättning har haft 24 deltagare i jämförelse med 21 motsvarande period 2025.

Parkleken Guldet har fortsatt med NPF-kvällar för barn med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och deras vårdnadshavare.

Projektet *Stärka skyddsfaktorer hos nyanlända familjer i Hässelby-Vällingby* har utvecklat samverkan med skolor, civilsamhälle och SHIS Bostäder för att lotsa nyanlända barn och unga till fritidsaktiviteter. Hittills har 64 barn och unga lotsats till vuxenledda terminsaktiviteter och majoriteten av dessa, 44 barn och unga, uppger vid uppföljning att de fortsatt med fritidsaktiviteten

Fritidsgården Q, som erbjuder en trygg mötesplats för unga HBTQIA+, har haft 21 besökare i jämförelse med 55 besökare under motsvarande period 2025. Det uppsökande arbetet och dialoger med ungdomar utvecklas i syfte att innehållet i verksamheten ska anpassas efter målgruppens behov.

Förvaltningens mobila fritidsgård Växthuset har bland annat erbjudit körkortsprogram, CV- och jobbsökarstöd samt coachning inför arbetslivet i syfte att stärka ungas förutsättningar för studier och etablering på arbetsmarknaden.

Barn och ungas inflytande över fritidsverksamhetens aktiviteter har stärkts. Under perioden har 129 strukturerade aktivitetsplaneringar genomförts i jämförelse med 41 motsvarande period 2025. Ökningen beror främst på ett mer strukturerat arbetssätt med schemalagd aktivitetsplanering och regelbundna genomgångar av inkomna förslag.

Trygga mötesplatser

Det trygghetsskapande och förebyggande arbetet har fortsatt genom samverkan mellan fritid, skola, socialtjänst, polis och civilsamhälle. Samverkan sker bland annat kring nattfotboll och uppsökande insatser för att stärka vuxennärvaron och skapa trygga sammanhang för barn och unga.

Arbetet med *Fritid fri från våld* fortsätter med fokus på risk- och skyddsfaktorer, socialtjänstens uppdrag och tidig identifiering av barn och unga i riskzon. Samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid, SSPF, möjliggör tidiga och samordnade insatser.

Varierat utbud av aktiviteter

Totalt har 1 065 ledarledda aktiviteter genomförts i jämförelse med 1 261 under motsvarande

period 2025. På fritidsgårdarna har antalet besök ökat från 587 till 727, medan antalet besök i parklekarna minskat från 674 till 338. Upprustning och renovering har påbörjats i flera parklekar i enlighet med parkleksplanen, vilket påverkar möjligheten till att bedriva verksamhet och ledarledda aktiviteter i samma utsträckning som tidigare.

Totalt har 195 kulturaktiviteter genomförts som exempelvis musikskapande, dans, graffitikonst och aktiviteter kopplade till högtider. Fritidsbiblioteket har lånat ut 2 277 artiklar i jämförelse med 1 525 artiklar motsvarande period 2025. Ökningen bedöms bland annat bero på en aktiv informationsspridning genom skolor, SHIS-boenden, lokala samarbetspartners och sociala medier.

Lovaktiviteter

Förvaltningen har under sommarlovet erbjudit ett brett utbud av avgiftsfria aktiviteter för barn och unga. Totalt har 3 961 deltaganden registrerats i jämförelse med 2 845 under sommarlovet 2025.

Aktiviteter har genomförts i ordinarie verksamheter samt på Grimstafältet, Smeden, parklekarna Guldets och Gulsippan och på tre sommartorg. Utbudet har bland annat omfattat idrott och turneringar, medieverkstad, skapande aktiviteter, gaming, graffitiworkshops, queerhäng och K-pop-dans. Genom extra resurser och samverkan med civilsamhälle, föreningar, företag och Kulturskolan har utbudet breddats. Flera aktiviteter har genomförts som större arrangemang och under längre tid, vilket bedöms ha bidragit till det ökade deltagandet och att en bredare målgrupp och ett större åldersspann har nåtts.

Särskilda insatser har genomförts för prioriterade målgrupper bland annat en familjelördag med kulturaktiviteter inom Guldets NPF-verksamhet och queerhäng för unga HBTQIA+. De avgiftsfria aktiviteterna har bidragit till en aktiv fritid, delaktighet, social gemenskap och trygga sammanhang under sommarlovet.

Arbetet med att säkerställa en inkluderande sommarkolloverksamhet för alla barn har fortsatt varit prioriterat och utgör en viktig del i att erbjuda en meningsfull fritid under loven, oavsett socioekonomiska förutsättningar eller andra individuella förutsättningar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter				59 %		70 %	70 %	2026
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	2,7 %			2,8 %	2,5 %	2,5 %	2,5 %	Tertial 2 2026
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar						90 %	90 %	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal vräkningar som berör barn				1 st		0 st	Tas fram av nämnd	2026
Analys Under perioden har en barnfamilj avhysts och inte två som tidigare rapporterats. Trots att förvaltningen följt rutinen för uppsökande arbete, tidig kontakt och erbjudande om stöd har avhysningen inte kunnat förhindras. En förklaring är att det vräkningsförebyggande arbetet bygger på en frivillighet att ta emot stöd vilket begränsar möjligheten att påverka utgången när familjer avböjer stöd. Förvaltningen fortsätter utveckla tidiga och motiverande insatser som budget- och skuldrådgivning och stärker samverkan med hyresvärdar och civilsamhället.								
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar				14 762 st		15 000 st	Tas fram av nämnd	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kulturnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna införa ett stadsgemensamt system för dokumentation och uppföljning inom stadens fritidsverksamheter i syfte att kvalitetssäkra verksamheterna	2026-01-01	2026-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att fritidsgårdarna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.1.1 Barn och unga har jämlika uppväxtvillkor och tillgång till en trygg, meningsfull och tillgänglig fritid

 Uppfylls helt

Beskrivning

För att alla barn och unga ska få en meningsfull fritid prioriteras trygghet, delaktighet och jämlikhet inom verksamheterna på fritidsgårdar och parklekar. För att barn och unga skall ha jämlika uppväxtvillkor arbetar förvaltningen för att minska och förebygga vräkningar där barn berörs och minska antalet familjer med ekonomiskt bistånd.

Förväntat resultat

- Barns uppväxtvillkor förbättras genom att tiden med ekonomiskt bistånd i familjen minskar.
- Andelen barn och unga från underrepresenterade grupper som deltar i öppna fritidsverksamheter ökar.
- Antalet unga i ledarledda aktiviteter ökar.
- Den upplevda tryggheten och trivseln bland barn och unga som besöker förvaltningens fritidsgårdar ökar.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att verksamhetsområdesmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på prognos och resultat för kommunfullmäktiges indikatorer samt nämndmålet resultat för perioden och prognos för året.

Andelen legitimerade förskollärare varierar mellan förskolorna, vilket innebär att vissa förskoleområden inte når det fastställda årsmålet. Skillnaderna speglar varierande förutsättningar mellan områdena, där bland annat frånvaro och vakanser påverkar andelen legitimerade förskollärare. I de flesta förskolor utgör barnskötare en större del av personalgruppen, vilket påverkar den sammanlagda andelen legitimerade förskollärare. Samtliga barngrupper har dock tillgång till en legitimerad förskollärare med ansvar för undervisningen, vilket säkerställer att utbildningen genomförs i enlighet med skollagens och läroplanens krav.

Förskolorna bedriver ett systematiskt och medvetet arbete för att främja barnens språkutveckling genom en variation av språkstimulerande aktiviteter. Högläsning, rim och ramsor, sånger, språklekar, berättande och reflekterande samtal är återkommande inslag i den pedagogiska verksamheten. Språkutvecklingen integreras i planerade undervisningssituationer och i vardagens rutiner, lek och sociala samspel, vilket ger barnen många och varierade möjligheter att utveckla sitt språk. Genom att pedagogerna aktivt introducerar nya begrepp, uppmuntrar resonemang och skapar tillfällen för barnen att uttrycka tankar, åsikter och erfarenheter stärks barnens ordförråd, språkförståelse och kommunikativa förmåga. Att dela in barnen i mindre grupper är ett etablerat arbetssätt som pedagogerna bedömer som särskilt effektivt. Det ger varje barn möjlighet att komma till tals och bli lyssnad på, vilket är avgörande för språkutvecklingen. Leken används som en språkligt gynnsam arena där pedagogerna möter barnen och bygger vidare på deras intressen och uttryck. Särskild uppmärksamhet riktas mot att skapa inkluderande lärmiljöer där alla barns språkliga utveckling ges förutsättningar att stimuleras utifrån individuella behov och förutsättningar.

Barnen visar framtidstro genom sin nyfikenhet, sitt engagemang och sin vilja att bidra till en hållbar framtid. I lek, samtal och utforskande uttrycker barn tankar om hur människor, djur och natur kan må bra både idag och i framtiden. När barn visar omsorg om varandra, värnar om sin miljö, återanvänder material i leken eller funderar över hur resurser kan tas till vara, ger de uttryck för en tro på att deras handlingar har betydelse. Förskolan har en viktig roll i att stärka denna framtidstro genom att ge barn möjlighet att utveckla kunskap, handlingskompetens och delaktighet i frågor som rör hållbar utveckling. När barn får uppleva att deras idéer tas på allvar och att de tillsammans kan påverka sin närmiljö skapas en känsla av hopp, ansvar och tillit till framtiden. Förskolorna arbetar med social hållbarhet genom att främja demokratiska värden, delaktighet, ansvarstagande och respekt för människors olikheter. I det dagliga samspelet ges barnen möjlighet att öva samarbete, empati och hänsynstagande vilket stärker deras förmåga att bidra till trygg och inkluderande gemenskap.

På så sätt läggs grunden för att barn ska se sig själva som aktiva medskapare av ett hållbart samhälle.

Ett fint exempel visar på ett tvärvetenskapligt projekt om dinosaurier där barnen har utvecklat kunskaper och förmågor inom språk, naturvetenskap, matematik, kreativitet och kritiskt tänkande. Barnen har arbetat med matematiska begrepp som mätning, storlek, proportioner, skala och tid, samtidigt som de utvecklat kunskaper om dinosaurier, jordens historia och naturvetenskapliga fenomen. Projektet har även stärkt språk- och begreppsutvecklingen genom faktasökande, resonemang och användning av ämnesspecifika ord. Genom skapande aktiviteter har barnen utvecklat fantasi, problemlösningss förmåga, samarbete och finmotorik.

Ett annat gott exempel är att genom ett nära samarbete med två pensionärer med stor kunskap om fåglar har barnen fått möjlighet att studera fåglar i sin närmiljö genom fågelskådning och gemensamma samtal. Mötet mellan generationerna har väckt barnens nyfikenhet och skapat förutsättningar för ett undersökande och naturvetenskapligt arbetssätt där barnen fått observera, jämföra och identifiera olika fågelarter utifrån exempelvis storlek, färg, form, läte och beteende. Studierna av fåglar har kombinerats med högläsning, faktasökande och skapande aktiviteter, vilket har bidragit till både språk- och kunskapsutveckling. Barnen har utvecklat sitt ordförråd genom att lära sig nya begrepp och använda dessa i samtal om fåglarnas utseende, levnadssätt och livsmiljöer. Genom att skapa egna fåglar i lera samt undersöka och återskapa färger, mönster och former som de observerat i naturen har barnen fått fördjupa sina kunskaper och uttrycka sitt lärande på olika sätt.

Samverkan

Trygg att berätta är ett samtalsmaterial som utvecklats inom ett samverkansprojekt mellan förskola och socialtjänst. Projektet syftar till att tidigt uppmärksamma barn som lever med olika riskfaktorer och möjliggöra tidiga stödsatser genom tvärprofessionellt samarbete. Samtalsmaterialet har testats i åtta förskolor och följeforskning från Marie Cederschiölds högskola visar att pedagogerna upplever att det fyller ett tidigare tomrum. Det ger en gemensam utgångspunkt för samtal och hjälper barn att sätta ord på sina upplevelser genom att skapa struktur och utrymme för fördjupade dialoger. Forskningen visar också att barnen reflekterar kring vuxnas känslor och beteenden samt uttrycker stark empati, särskilt i frågor som rör skador och fattigdom.

Utmaningar

Förvaltningen står fortsatt inför utmaningar till följd av det minskande antalet barn i åldern 1–5 år. Den demografiska utvecklingen påverkar behovet av förskoleplatser och ställer krav på en löpande anpassning av verksamhetens organisation, bemanning och lokalanvändning. Förvaltningen följer utvecklingen noggrant och vidtar nödvändiga åtgärder för att anpassa verksamheten utifrån rådande förutsättningar, med fortsatt fokus på kvalitet, tillgänglighet och långsiktig hållbarhet. Som en del av denna anpassning har utvecklingen av förskolan Humlan genomförts enligt plan. Samtliga barn har erbjudits, och fått, nya placeringar inom förskoleverksamheten.

Samtidigt kvarstår behovet av att balansera verksamhetens kapacitet mot det minskande barnunderlaget. En viss överkapacitet behöver även fortsättningsvis finnas för att kunna möta

förändringar i efterfrågan på förskoleplatser samt ta emot barn från enskilt drivna förskolor som avvecklas eller förändrar sin verksamhet. Att förena en effektiv resursanvändning med god tillgänglighet och flexibilitet utgör därför en fortsatt utmaning för förvaltningen.

Se vidare i bilaga Underlag till förskolerapport för en samlad nulägesbeskrivning.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Ärsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	40,2 %	1,7 %	38,5 %	39,2 %	39,5 %	39,5 %	Ökning	Tertial 2 2026
Analys Andel legitimerade förskollärare som är män är mycket lägre än andel kvinnor. 4,2 procent av förvaltningens förskollärare är män vilket är en högre andel än för landet i stort där andelen yrkesverksamma förskollärare som är män är drygt 3 procent.								
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	4,6 st			4,5 st	4,5 st	4,5 st	4,7 st	Tertial 2 2026
  Antal barn per grupp	14 barn/avd.			13,8 barn/avd.	14,5 st	14,5 st	14,9 st	Tertial 2 2026
  Antal barn per legitimerad förskollärare	11,8 st				13 st	13 st	Minskning	Tertial 2 2026
  Inskrivningsgrad i förskola	94 %			93,3 %		94 %	Tas fram av nämnd	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna kartlägga och analysera närvaron i förskolan, på stadsövergripande nivå samt per stadsdelsnämndsområde	2026-01-01	2026-04-30	

Nämndmål: 1.2.1. Alla barn har möjlighet att utvecklas i riktning mot läroplanens samtliga mål.

 Uppfylls helt

Beskrivning

I syfte att utvecklas och lära i förskolan erbjuds alla barn som deltar i förskolan en pedagogiskt stimulerande, utmanande och trygg verksamhet utifrån Skollag, Läroplan för förskolan och Barnkonventionen. Med en trygg förskola menas att säkerställa en god samverkan med hemmet och att barnen uppnår en känsla av välmående i förskolans verksamhet. Med en likvärdig förskola menas att barn ska ha lika tillgång till och lika kvalitet i en utbildning som ska vara kompenserande för att uppväga skillnader i barns olika förutsättningar.

Förväntat resultat

- Flickor och pojkar har en positiv framtidstro med ett varsamt förhållningssätt till sin omgivande miljö samt natur och samhälle.
- Flickor och pojkar har förståelse för hur människors olika val i vardagen kan bidra till en hållbar utveckling och en hälsosam livsstil.
- Flickor och pojkar har ett nyanserat talspråk och ordförråd.
- Flickor och pojkar har förmåga att leka med ord, berätta, uttrycka tankar, ställa frågor, argumentera och kommunicera med andra i olika sammanhang.
- Förskolans lärmiljöer är inbjudande, inspirerande och främjar samspel och dialog.
- Flickor och pojkar har anpassningar efter behov.
- Flickor och pojkar har hög och regelbunden närvaro.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel föräldrar som upplever att deras barn dagligen deltar i fysiska aktiviteter.	86 %			88 %		88 %		2026
Analys Utfallet är två procentenheter lägre än 2025. Uppdelat på kön visar det att 88 procent av flickornas föräldrar upplever att deras barn deltar i dagliga fysiska aktiviteter medans utfallet för pojkar är 85 procent. Varje förskola har ett pågående arbete med att ta fram en plan för fysisk aktivitet och utevistelse.									
	Andel föräldrar som upplever att deras barn får det stöd som behövs.	86 %			85 %		85 %		2026
Analys Årsmålet om 85 procent nås men det finns skillnader mellan könen. 84 procent av pojkarnas föräldrar upplever att deras barn får det stöd som behövs medan utfallet för flickor, 89 procent, är 5 procentenheter högre. Vilka orsaker som ligger bakom resultatet behöver varje förskola analysera.									
	Andel föräldrar som upplever att deras barn uppmuntras till att utveckla sitt språk	86 %	85 %	88 %	86 %		86 %		2026
	Andel föräldrar som upplever att förskolan är trygg för sitt barn	92 %	92 %	93 %	90 %		90 %		2026

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Dialogisk högläsning implementeras i alla förskolor	2026-01-01	2026-12-31	
	En handlingsplan för fysisk aktivitet tas fram på varje förskola	2026-01-01	2026-12-31	
	Gemensam utvecklingsdag för all personal	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att verksamhetsområdesmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på prognos och resultat för kommunfullmäktiges indikatorer samt nämndmålet resultat för perioden och prognos för året.

Sammanhållen socialtjänst

Förvaltningen har fortsatt omställningen till en mer tillgänglig, förebyggande och sammanhållen socialtjänst med fokus på tidiga och samordnade insatser. En reviderad rutin för internsamverkan och en sammanhållen socialtjänst beslutades i juni och omfattar samverkan mellan verksamheter över avdelningsgränserna, inklusive utförarverksamheter. Rutinen syftar till att stärka helhetssynen och skapa mer sammanhållna stödinsatser utifrån individens behov.

Som en del i utvecklingen mot en mer sammanhållen och kunskapsbaserad socialtjänst arbetar förvaltningen med individbaserad systematisk uppföljning, ISU. Genom att följa individers problem, behov, insatser och resultat och sammanställa informationen på gruppnivå skapas kunskap och underlag för verksamhetsutveckling.

Förebyggande arbete

Förvaltningen har fortsatt att utveckla tidiga och lättillgängliga insatser för barn, unga och familjer. Skola och socialtjänst utvecklar gemensamt en sammanhållen skolsocial stödkedja för att stärka det tidiga och samordnade stödet och nå en bredare grupp elever. Närvaroprogrammet utgör under perioden en del av detta utvecklingsarbete.

Under perioden har 29 elever deltagit i Närvaroprogrammet och den genomsnittliga skolnärvaron ökade från 59 procent vid programmets start till 75 procent efter avslutad kontakt, i jämförelse med en ökning från 46 till 64 procent under samma period föregående år. Resultatet visar en tydlig förbättring av närvaron och bedöms bland annat hänga samman med att elever når tidigare i frånvaroprocessen. Som en del i utvecklingen av den skolsociala stödkedjan genomförs en pilot på två skolor där stödet omfattar lågstadiet, vilket skapar förutsättningar för tidigare insatser.

Arbetet inom SSPF, samverkan skola, socialtjänst, polis och fritid, har fortsatt att utvecklas och antalet individärenden som resulterat i en SSPF-insats har ökat från fyra under våren till åtta under sommaren. Den uppföljning som hittills genomförts visar att familjerna upplever stödet som positivt och till nytta men underlaget är ännu begränsat och resultaten behöver följas över tid. För att stärka samordningen har en SSPF-koordinator anställts och under hösten kommer SSPF utökas från att ha varit tillgängligt i samverkansområdena Vällingby och Smedshagen till att även omfatta Hässelby gård.

Föräldrastödet fortsätter att utvecklas för att nå familjer tidigt. Totalt har 104 föräldrar tackat ja till föräldrastödsprogrammen *ABC*, *Föräldraskap i Sverige* och *Komet*, varav 82 har

fullföljt programmen. Fem föräldrar har deltagit i *På rätt väg* och sju familjer har genomfört det webbaserade *I-Komet*.

Samverkan har utvecklats mellan föräldrarådgivare, handläggare inom ekonomiskt bistånd och jobbtorg för att nå nyanlända föräldrar inom etableringsprogrammet. Det innebär att fler familjer har kunnat få stöd i ett tidigare skede. Projektet *Stärka skyddsfaktorer hos nyanlända familjer i Hässelby-Vällingby* kompletterar det förebyggande föräldrastödet. Hittills har 50 föräldrar deltagit i *Föräldraskap i Sverige* och *Alla Barn i Centrum*, och 57 föräldrar har fått utforskande samtal med tidigt föräldrastöd och samhällsvägledning. Insatserna syftar till att sänka trösklarna till stöd för nyanlända familjer.

Förvaltningen har utvecklat ett nytt arbetssätt för att skolor snabbare ska kunna få stöd när tidiga tecken på stödbehov uppmärksammas hos barn och familjer. Genom *Samverkanslinjen*, en gemensam kontaktväg till socialtjänsten, kan skolor ställa frågor, rådgöra och få vägledning om tidigt stöd. Under perioden har sex ärenden hanterats med återkoppling i genomsnitt inom ett dygn. Arbetet kompletteras med en mobil funktion som erbjuder tidigt och lättillgängligt stöd genom att socialtjänstens medarbetare möter invånare i samverkanspartners verksamheter.

Arbetet med att förebygga problem kopplade till alkohol, narkotika, dopning, tobak och spel, ANDTS, fortsätter. 35 medarbetare från förvaltningen och skolorna samt representanter från civilsamhället har hittills utbildats till ANDTS-coacher. ANDTS-coacherna deltar i utvecklingen av en gemensam rutin för tidig upptäckt av riskbruk och beroende hos ungdomar som ska gälla för alla kommunala verksamheter inom socialtjänst, skola och fritid.

Inom socialpsykiatri har förvaltningens öppna verksamhet Kompassen under perioden fortsatt att erbjuda lättillgängliga sociala aktiviteter och stödinsatser. Verksamheten har haft i genomsnitt 35 personer per dag och cirka 5 nya besökare har tillkommit varje månad. Sommarens aktiviteter och utflykter har bidragit till att nå både befintliga och nya besökare. Frukostverksamheten har fortsatt vara en viktig mötesplats och en naturlig ingång till information om stöd och aktiviteter. Verksamheten kommer se över hur fler kvinnor ska kunna nå då endast 30 procent av besökarna är kvinnor. Förvaltningens lotsfunktion inom socialpsykiatri har i genomsnitt tagit emot 15 nya hjälpsökande per månad och fördelningen mellan kvinnor och män är densamma som för besökarna i träfflokalen. I syfte att sprida information och öka kännedomen om den förebyggande verksamheten har lotsen för socialpsykiatri genomfört uppsökande arbete på Vällingby bibliotek där 41 personer fick information, varav 23 kvinnor och 18 män.

Barn och unga

Arbetet med barn och ungas rätt till information, delaktighet och återkoppling har fortsatt att utvecklas. Under perioden var delaktigheten i utredningar 80 procent i jämförelse med 77 procent under samma period 2025. Delaktigheten under genomförandet var 77 procent. Samtidigt var barn och ungas deltagande vid uppstarts- och avslutsmöten lägre, vilket behöver analyseras vidare. Jämförbara siffror saknas för föregående år. Implementeringen av Signs of Safety har fortsatt genom lokala handlingsplaner, coachstöd och metodhandledning.

Andelen återaktualiseringar har ökat och ligger fortsatt på en hög nivå. Av

återaktualiseringarna är cirka två tredjedelar kopplade till problematik hos vårdnadshavare eller andra närstående, exempelvis våld i familjen eller missbruk, medan cirka en tredjedel är kopplad till den unges egen problematik. Resultatet visar på behovet av att tidigt identifiera bakomliggande riskfaktorer och i högre grad rikta stödet till hela familjen utifrån den problematik som ligger till grund för återaktualiseringen. Funktionen skolsamordnare förstärks från augusti med ytterligare en tjänst. Arbetssättet för barn i skyddat boende har utvecklats genom tidiga samverkansmöten och gemensam intern planering mellan handläggare inom barn och ungdom, ekonomiskt bistånd och relationsvårdsteamet, med särskilt fokus på att säkerställa barnets utbildning genom att förebygga skolfrånvaro.

Den genomsnittliga tiden i jourhem har under perioden minskat till 10 månader, jämfört med 10,4 månader 2025. Inom *Eftervård med hög tillgänglighet* har hittills sex ungdomar och deras familjer beviljats stöd för att skapa en stabil övergång efter avslutad placering, jämfört med fem motsvarande period 2025. Samverkan med Barn och ungdomspsykiatri, BUP, genom *FACT Ung* sker genom veckovisa samverkansmöten och omfattar nio pågående och två avslutade ärenden jämfört med inga motsvarande period 2025 då samverkansformen ännu var under uppstart.

Våld i nära relation och hedersrelaterat våld och förtryck

Inflödet av nya ärenden till förvaltningens relationsvårdsteam har varit något högre, 176 ärenden, i jämförelse med 161 ärenden motsvarande period föregående år. Införandet av insatser utan behovsprövning, IUB, på Relationsvårdscentrum Väst, RVC, från den 1 mars har breddat möjligheten till tidigt stöd. Under perioden har 19 personer lotsats till RVC och förvaltningens relationsvårdsteam har erbjudit praktiskt stöd genom IUB insatser. Det visar att fler våldsutsatta kan få hjälp i ett tidigare skede utan att behöva gå in i en biståndsbedömd process.

Under perioden har relationsvårdsteamet haft kontakt med 25 våldsutövare. De etablerade strukturerna för samråd med polis och kriminalvård samt utvecklad informationsdelning och riskbedömning utgör goda exempel på hur arbetet bidrar till tidigare upptäckt och mer träffsäkra insatser. Till följd av samråden ovan har ett samarbete avseende kontaktförbud påbörjats mellan relationsvårdsteamet och Vällingby lokalpolisområdes kontaktpersoner för förbuds- och skyddspersoner. Relationsvårdsteamets handläggare har, efter polisens förhör med målsägande eller misstänkt, medverkat för att informera om vilket stöd de kan få av socialtjänsten vid nio tillfällen.

Relationsvårdsteamet har beviljats statsbidrag från länsstyrelsen för ett tvåårigt projekt för att utveckla ett långsiktigt och tillgängligt stöd till våldsutsatta som har tagit steget att lämna relationen. Insatsen syftar till att möta kvarstående behov av praktiskt och psykosocialt stöd då våldet ofta fortsätter i andra former även efter avslutad initial insats. En medarbetare har rekryterats för att utveckla mer långsiktiga insatser för att möta kvarvarande behov efter den akuta fasen.

Skadligt bruk, beroende och samsjuklighet

Under perioden har förvaltningen stärkt arbetet med att skapa en mer tillgänglig och behovsanpassad stöd för personer med skadligt bruk, beroende och samsjuklighet. Arbetet har

bland annat omfattat tidiga insatser och samverkan med regionen. Ett positivt resultat är att öppenvården hittills har nått 72 personer, varav 27 kvinnor och 45 män. Resultatet indikerar att insatserna når en bredare målgrupp och att tillgängligheten till stöd för kvinnor har stärkts. Samordningen med Bromma och Järva stadsdelsförvaltningar kvarstår samtidigt som fortsatt planering sker med hänsyn till samsjuklighetsreformen kopplat till skadligt bruk och beroende. Arbetet med att systematiskt uppmärksamma barn som anhöriga till föräldrar med beroende pågår. Under perioden har inga BRA-samtal genomförts då inga anhöriga barn har identifierats.

Tio ärenden har identifierats som aktuella för förvaltningens teambaserade arbetssätt mellan beroendeteamet och ekonomiskt bistånd i syfte att stärka helhetsperspektivet. Det nya arbetssättet har utgångspunkt i BIP, Beskæftigelses Indikator Projektet, som är en metod som ska hjälpa individer att närma sig arbetsmarknaden.

Nya arbetssätt har under perioden testats genom ett teambaserat arbetssätt inom förvaltningens lågröskelverksamhet Vistet i syfte att besökare ska få snabbare väg till rätt stöd. Gemensamma ärendedragningar enligt Signs of Safety har genomförts med medarbetare från beroendeteamet, relationsvårdsteamet, ekonomiskt bistånd, socialpsykiatri och Vistet. Arbetssättet har hittills testats i fyra ärenden och kommer fortsatt att utvecklas och följas upp.

Funktionsnedsättning inklusive socialpsykiatri

Förvaltningen fortsätter omställningen mot en mer förebyggande, lättillgänglig och kunskapsbaserad socialtjänst för personer med funktionsnedsättning. I syfte att analysera och sammanställa resultat på grupp nivå, för att utveckla verksamheten, har arbetet för individbaserad systematisk uppföljning, ISU, påbörjats inom beställarenheterna. En uppföljning riktad till vårdnadshavare till barn som har insatser enligt lag om stöd och service till vissa funktionshindrade, LSS, visar överlag att vårdnadshavarna anser att de får ett gott bemötande och kan vara delaktiga. Samtidigt framkom ett behov av tydligare information kring handlägningsprocessen. Förvaltningen ser över hur informationen ska förtydligas.

Under perioden har i genomsnitt hälften av de boende valt att delta i någon strukturerad och regelbunden aktivitet. Boende inom LSS erbjuds gratis årskort till stadens simhallar och träningsanläggningar. Under perioden har 18 personer, 11 män och 7 kvinnor, tagit del av erbjudandet.

För att stärka självständighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning fortsätter förvaltningen att möjliggöra användningen av digitala verktyg utifrån individuella behov och förutsättningar. Digitala kommunikationsstöd används för att öka den enskildes möjligheter att kommunicera, ta del av information och vara delaktig.

Inför höstens val har arbete att stärka enskildas möjlighet att delta i demokratiska processer stärkts. I olika samtalsforum ges information om hur det går till att rösta, vad olika partier står för, samhällsfrågor och vilket stöd som kan erbjudas för att kunna rösta. Arbetet pågår fram till valet. Stadsdelsnämndens råd för funktionshinderfrågor har bland annat involverats i programmet fokusområden om demokrati och tillgänglighet inför valet.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	26,2 %	27,6 %	24,6 %	27,6 %	23 %	23 %	23 %	Tertial 2 2026
	Analys Cirka en tredjedel av återaktualiseringarna är kopplade till problematik hos barnet /den unge där pojkar återaktualiseras i något högre utsträckning än flickor. Arbetet inriktas därför på att öka kunskapen om insatser som <i>FACT Ung</i> , <i>SSPF</i> och <i>MST-CAN</i> och motivera familjer att ta emot stöd när behov finns. Cirka två tredjedelar av återaktualiseringarna är kopplade till problematik hos vårdnadshavare eller annan närstående vilket visar på behovet av tidiga insatser med tydligt föräldra- och familjefokus. I ärenden där det finns misstanke om våld mot barn ska föräldrastödet <i>Tryggare barn</i> erbjudas tidigt och följas upp i nära samverkan mellan familjen, socialsekreterare och behandlare. För att minska andelen återaktualiseringar ska tydligare och gemensamt förankrade mål stärka matchningen mellan identifierade behov och insats.								
●	Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering				91 %		90 %	Tas fram av nämnd	2026
◆	Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering	75 %	83 %	50 %	82 %		90 %	Tas fram av nämnd	2026
	Analys Resultatet visar en tydlig skillnad mellan kvinnor och män när det gäller upplevelse av diskriminering. Den totala andel som inte upplever diskriminering har minskat med sju procentenheter från förra året. Antal svarande kvinnor och män är dock få. Analysen varför endast hälften av de svarande kvinnorna inte upplever diskriminering behöver analyseras vidare när det gäller bemötande, stöd och delaktighet.								
●	Andel brukare som är nöjd med sin insats (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				82 %		85 %	85 %	2026
●	Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	78,57 %	76,47 %	81,82 %		76	76 %	76 %	Tertial 2 2026
	Analys Flickor når målen i något högre utsträckning än pojkar (82 respektive 76 procent). Av de sex barn som inte når målen är fyra pojkar och två flickor. Det begränsade underlaget innebär att könsskillnaden behöver tolkas med försiktighet.								

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	0 %	0 %	100 %	12,5 %	76	76 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
Analys Då indikatorn endast omfattar en individ är underlaget för litet för analys. Skolsamordnare är involverade i ärenden som rör placerade barn i syfte att stödja barnet till en fungerande skolgång och därmed öka förutsättningarna att nå godkända betyg. Arbetet sker i nära samverkan med barnet, socialtjänsten, skolan och placeringsverksamheten för att uppmärksamma hinder i skolgången och säkerställa en tydlig planering och uppföljning utifrån barnets behov.									
	 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				91 %		90 %	90 %	2026
	 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				81 %		83 %	83 %	2026
	 Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)				85,94 %		85 %		2026
	 Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	79,66 %	79,1 %	80,26 %	80,21 %	80 %	80 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
Analys Skillnaden mellan pojkar och flickor är liten och kommer därför inte analyseras vidare.									
	 Brukarens upplevelse av trygghet med personalen- LSS-				83 %		85 %	Tas fram av nämnd	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med socialnämnden införa SSPF och SIG i de fall de inte redan gjort det	2026-01-01	2026-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska utöka antalet socionomer som arbetar i och med skolor, inom SST/den skolsociala stödkedjan	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.3.1 Barn, unga och vuxna har stöd och insatser utformade utifrån sina behov och önskemål

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningens stöd och insatser ska på ett effektivt sätt bidra till ett självständigt liv och invånarnas välbefinnande. Ett systematiskt kvalitetsarbete med ständiga förbättringar och innovationer som grundar sig i vetenskap och beprövad erfarenhet är väsentligt för att uppnå detta. Det är viktigt att helhetssyn genomsyrar verksamheterna vilket uppnås bland annat genom förbättrad samverkan, förebyggande insatser och ett tjänstedesignsperspektiv för att förstå målgruppernas behov. Klienter görs delaktiga i utredning och genomförande av insatser.

Förväntat resultat

- Fler barn, unga och vuxna tar del av tidiga och förebyggande insatser.
- Inom alla områden ska barns rätt till information, delaktighet och inflytande säkerställas.
- Barnets perspektiv är tydligt i beslut och insatser.
- Antalet individer som får stöd inom ramen för SSPF ökar.
- Antalet grundutbildade i andts-coachmetoden ökar.
- Antalet deltagande i föräldrastödsprogrammen Komet och På rätt väg ökar.
- Andelen barn och unga som erbjuds BRA-samtal när vårdnadshavare har kontakt med socialtjänsten ökar.
- Placeringstider förkortas och eftervården i öppna former stärks.
- Uppföljningen av beslutade insatser stärks för att säkerställa kvalitet och hållbara resultat.
- Fler personer får ett samordnat stöd utifrån sina behov.
- Fler individer som upplever att de är utsatta för våld i nära relation, hedersrelaterat våld och förtryck upptäcks och erbjuds samordnat individanpassat stöd.
- Fler våldsutövare erbjuds stöd.
- Andelen personer med funktionsnedsättning som är nöjda och trygga med det stöd de erhåller från förvaltningen ökar.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel placerade barn som har genomgått en hälsoundersökning	100 %	100 %	100 %	78,8 %	80 %	80 %		Tertial 2 2026
●	Andel placerade barn som har genomgått en tandundersökning.	83,3 %	100 %	50 %	71,2 %	80 %	80 %		Tertial 2 2026
Analys Underlaget är för litet för att dra slutsatser om könsskillnader, då skillnaden i resultat motsvarar en individ.									
●	Indexvärde för det lokala ANDT/förebyggande arbetet enligt preventionsindex mini (PI-mini)				85		90		2026

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Alla områden inom avdelning för individ och familj genomför strukturerade brukardialoger och använder resultaten för att utveckla arbetssätt och förbättra kvaliteten i verksamheten.	2026-01-01	2026-08-31	
✓	Individbaserad systematisk uppföljning testas för att löpande följa upp individers problem, behov, insatser och resultat. Informationen sammanställs för att ge kunskap och underlag till verksamhetsutveckling.	2026-01-01	2026-08-31	
▶	Uppstart av familjecentral i Hässelby gård i samverkan med Region Stockholm.	2026-01-01	2026-12-31	
✓	Utveckla föräldraskapsstödet i samverkan med civilsamhället, skolor och förskolor.	2026-01-01	2026-08-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att verksamhetsområdesmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på prognosen för kommunfullmäktiges indikatorer samt nämndmålet resultat för perioden och prognos för året.

Åldersvänlig stad

Förvaltningen har fortsatt att utveckla arbetet i enlighet med stadens program för att motverka hemlöshet *Nollvision för äldre i hemlöshet*. Förvaltningens äldrelotsar har under perioden gett äldre möjlighet att få återkommande stödtillfällen i syfte att komma vidare med att söka bostad eller kontakta myndigheter. Beställarenheterna äldreomsorg har samverkat med

förebyggande enheter, fastighetsägare och andra förvaltningar för att motverka hemlöshet och skapa trygga, långsiktiga boendelösningar.

På förvaltningens vård- och omsorgsboende och förebyggande verksamheter har äldre fått ökade möjligheter att främja hjärnhälsan genom fysisk aktivitet, kognitiv stimulans och social gemenskap utifrån arbetet med FINGER-modellen som är ett evidensbaserat arbetssätt i syfte att förebygga eller fördröja kognitiv svikt eller demens. Detta har skett genom schemalagda aktiviteter, gemensamma måltider och samtalsgrupper.

På vård- och omsorgsboendet har OPEN-konceptet, som är ett arbetssätt som kombinerar daglig fysisk träning med extra proteinintag, gett de äldre ökade möjligheter att bibehålla fysisk funktion och ett gott näringstillstånd genom sitt- och ståövningar i kombination med proteinrika måltider och mellanmål. I syfte att öka nöjdheten hos de boende har utveckling av aktiviteter på våningsplanen skapat fler möjligheter till social gemenskap för de boende som väljer att avstå från deltagande i gemensamma aktiviteter i träfflokalen. Boende som inte deltagit i gemensamma aktiviteter har erbjudits individuellt utformade aktiviteter.

Förebyggande arbete, aktiviteter och insatser

Omställningsarbetet har fortsatt med utgångspunkt i den nya socialtjänstlagen med fokus på förebyggande, lättillgängliga, kunskapsbaserade och tidiga insatser samt insatser som kan ges utan föregående biståndsbeslut. I syfte att öka äldres kännedom om vart de kan vända sig för råd, stöd och ansöka om insatser har biståndshandläggare varit tillgängliga på vårdcentraler i Hässelby och Vällingby och inom slutenvården på Brommageriatriken. Genom närvaro i miljöer där äldre redan befinner sig skapas möjlighet, även för anhöriga, att få information och att kunna ställa frågor.

Under perioden har den digitala stödjaren genomfört 56 stödtillfällen i jämförelse med 61 tillfällen motsvarande period 2025. Stödet har främst avsett att stärka äldres digitala kompetens och trygghet i användandet av mobiltelefoner. Vidare har 30 fallförebyggande hembesök genomförts i jämförelse med 22 tillfällen motsvarande period 2025. Hembesöken avsåg främst hjälp med att hänga upp gardiner.

Förvaltningens äldrelotsar har gett individuellt stöd till i genomsnitt fem äldre per vecka. Under perioden skickades cirka 1000 brev till stadsdelsområdets 70- och 80-åringar med erbjudande om hälsofrämjande samtal. Under perioden januari till april genomfördes 12 samtal fördelat på 6 kvinnor och 6 män. Verksamheten har skickat inbjudan utan sista svarsdatum. En uppföljning av arbetssättet kommer göras under hösten i syfte att fler äldre ska ta emot erbjudandet.

Under perioden har samtalsgrupper som syftar till att bryta social isolering respektive minska ofrivillig ensamhet fortsatt inom den förebyggande verksamheten samt på vård- och omsorgsboendet. Under perioden har den förebyggande verksamheten genomfört fem tillfällen med sex deltagare per tillfälle medan vård- och omsorgsboendet har genomfört tre tillfällen med sex deltagare per tillfälle. Vid uppföljning svarade deltagarna att samtalsgrupperna uppskattats och ytterligare tillfällen efterfrågas. På vård- och omsorgsboendet har ungdomar från Ung Omsorg, som erbjuder sociala aktiviteter för äldre, besökt verksamheten på helgerna. Besöken har enligt muntliga utvärderingar bidragit till ökad

glädje och social gemenskap hos de boende.

Förvaltningens förebyggande verksamhet utökades under våren med en hälsopedagog. Hälsopedagogen erbjuder anpassade fysiska aktiviteter, hälsofrämjande samtal och gruppaktiviteter. Syftet är att stärka den fysiska hälsan och bidra till en social gemenskap. Under perioden deltog i genomsnitt 20 äldre per genomförd fysisk aktivitet.

Ett gott exempel på hur samverkan och riktad information kan öka tillgängligheten till stöd är det förebyggande arbetet tillsammans med stadens syn- och hörselinstruktörer. Instruktorerna har under perioden bjudits in till förvaltningens träffpunkter där de erbjudit drop-in-tider. Informationen om deras besök har spridits i lokalerna, via nyhetsbrev och i lokaltidningen vilket lett till att fler äldre har tagit del av stödet.

Förvaltningens träffpunkter ger ut ett digitalt nyhetsbrev som har nått 630 hushåll genom att äldre har anmält sin e-postadress för utskick, att jämföra med drygt 500 under samma period förra året. Fler äldre har således tagit del av information om de aktiviteter, stöd och råd som förvaltningens förebyggande verksamhet erbjuder.

I maj genomförde den förebyggande verksamheten en stadsdelskamp på Hässelby idrottsplats för personer över 65 år i samverkan med Bromma och Järva stadsdelsförvaltningar. Evenemanget samlade cirka 300 deltagare samt 20 föreningar och verksamheter. Dagen kombinerade fysisk aktivitet, social samvaro och information om lokala stöd- och aktivitetsmöjligheter. Stadsdelskampen ökade kännedomen om stöd och insatser för äldre samt stärkte samverkan mellan stadsdelsförvaltningarna och föreningslivet. Arrangemanget ses som ett gott exempel på aktivitet i samverkan och planeras att vidareutvecklas kommande år.

Anhörigstöd

Förvaltningens anhörigkonsulent har fortsatt att erbjuda rådgivande och stödjande samtal utifrån anhörigas individuella behov. Under perioden genomfördes 95 samtal.

I januari 2026 genomförde äldreförvaltningen en inspektion av beställarenheternas arbete med stöd till anhöriga. Inspektionen visade att anhörigperspektivet är integrerat i arbetet men att dokumentationen av anhörigas insatser och den äldres syn på hjälp behöver tydliggöras. Även informationen till anhöriga om stöd för egen del behöver förbättras. Förvaltningen kommer utveckla arbetssättet med uppföljning under hösten.

Delaktighet och inflytande

Äldre har haft möjlighet till delaktighet och inflytande i olika forum som pensionärsråd, anhörigträffar och boenderåd. I dessa forum har resultat redovisats och diskuterats utifrån Socialstyrelsens nationella brukarundersökning *Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?* Pensionärsrådet har haft möjlighet att ge replik på medborgarförslag och remissyttranden. Vid anhörigträffar har de anhöriga fått information om vart de kan vända sig för att få råd, stöd och ansöka om insatser samt information i relevanta frågor som kan vara av intresse för anhöriga.

Under perioden har andelen upprättade genomförandeplaner inom förvaltningens hemtjänstenheter i egen regi minskat från 84,0 procent 2025 till 79,2 procent. För att vända

utvecklingen kommer arbetet med genomförandeplaner intensifieras och följas upp systematiskt på enhetsnivå, med fokus på att säkerställa att genomförandeplanerna upprättas och används som ett verktyg för delaktighet och inflytande. Resultatet följs upp i samband med verksamhetsberättelsen.

Vidare har samtliga genomförandeplaner på förvaltningens vård- och omsorgsboende uppdaterats under perioden. Uppföljningen visar att 65 procent av de boende deltar själva i upprättandet av genomförandeplanen, antingen på egen hand eller tillsammans med anhörig eller företrädare. Resultatet visar ett fortsatt behov av att utveckla arbetssättet för att säkerställa den enskildes perspektiv och delaktighet vid upprättande och revidering av genomförandeplaner.

I syfte att öka delaktighet och bryta ofrivillig ensamhet hos äldre med hörselnedsättning har förvaltningen fortsatt arbetet med att utveckla hörselmiljöerna i lokaler där förvaltningen bedriver verksamhet för äldre. Förvaltningens vård- och omsorgsboende har under perioden installerat en hörselslinga i verksamhetens träffpunkt.

Trygghet

För att positivt påverka den psykiska och fysiska hälsan har umgänge med vårddjur erbjudits på förvaltningens vård- och omsorgsboende. Vid vård i livets slutskede erbjuds äldre som har hemtjänst eller särskilt boende vak vid behov. På vård- och omsorgsboendet har 16 tillfällen med vak ägt rum under perioden.

Förvaltningen fortsätter att månadsvis och systematiskt följa upp kvalitetsindikatorer i form av andel upprättade genomförandeplaner, andel registrerade besök hos hemtjänsttagare via NFC-tag, Near Field Communication, och det antal personal som en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod. Genom att följa indikatorerna har verksamheten snabbt kunnat agera genom att vidta åtgärder när ett försämrat resultat har identifierats.

Uppföljningen av kvalitetsindikatorerna har även möjliggjort att positiva utvecklingstendenser har kunnat identifieras i ett tidigt skede. Det ger verksamheten underlag för att bekräfta att vidtagna arbetssätt ger önskad effekt och identifiera områden där framgångsrika arbetssätt bör bibehållas och fortsatt utvecklas. Andel registrerade besök hos hemtjänsttagare ökade under perioden i jämförelse med samma period föregående år. Detta har uppnåtts genom att verksamheten har säkerställt att mobiltelefoner finns tillgängliga för personalen samt att NFC-taggar monteras hos hemtjänsttagaren vid uppstart av insatser. Genom registreringen har förvaltningen fått bättre förutsättningar att säkerställa och följa upp att planerade besök genomförs, vilket bidrar till ökad trygghet och kvalitet för den äldre.

Vidare har kontinuiteten i hemtjänsten förbättrats under perioden. Det genomsnittliga antalet personal som en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod minskade från 14,1 procent i juli 2025 till 12,2 procent i juli 2026. Förbättringen kan kopplas till arbetssättet med fast omsorgskontakt, vilket alla hemtjänsttagare har. Inom en av förvaltningens hemtjänstenheter har den fasta omsorgskontakten främst arbetat vardagar vilket innebär att en hemtjänsttagare i genomsnitt mötte 9 olika personal under en 14-dagarsperiod. Arbetssättet har implementerats på övriga hemtjänstenheter under perioden.

Våld i nära relationer

Äldreomsorgens beställarenheter använder FREDA-kortfrågor för att upptäcka en utsatthet hos äldre och i samband med det dela ut informationsmaterial. Då utsatthet uppmärksammas erbjuds insatser från äldreomsorgen samt förmedling till förvaltningens relationsvårdsteam. Statistik över antalet våldsutsatta kommer följas upp under hösten.

Förvaltningens vård- och omsorgsboende deltar i forskningsprogrammet APPEAL (A Path to Prevention of Elder Abuse in Long-term care) i samarbete med Linköpings universitet. Programmet syftar till att öka kunskapen om våld mot äldre personer i vård- och omsorgsmiljöer och utveckla metoder för att förebygga sådana händelser. Programmets resultat kommer användas för att utveckla verksamheten.

Arbetet mot välfärdsbrott och att förebygga brott mot äldre

Under perioden har förvaltningens äldreomsorg stärkt arbetet för att upptäcka fel och oegentligheter genom ett kunskapshöjande metodforum och implementeringen av en stadsövergripande checklista för hembesök och fakturagranskning inom beställarenheterna. Arbetet kommer följas upp under hösten.

Vidare ska förvaltningen efterfråga utdrag ur belastnings- och misstankeregister innan medarbetare anställs för att förebygga brott mot äldre i enlighet med nya regler sedan 1 mars 2026. Förvaltningen genomför bakgrundskontroller och lämplighetsbedömningar i samband med nyanställning i syfte att motverka välfärdsbrott.

God och nära vård och omsorg

Förvaltningen arbetar för att motverka undernäring hos äldre bland annat genom att skapa trevliga måltidssituationer, servera näringsrik mat enligt Livsmedelsverkets rekommendationer samt genom samverkan med hälso- och sjukvårdspersonal vid behov. Förvaltningens vård- och omsorgsboende arbetar för att förebygga undernäring, fall och trycksår med hjälp av bedömningsinstrumenten i kvalitetsregistret SENIOR alert. Arbetets effekt följs upp och redovisas i patientsäkerhetsberättelsen.

Ett digitalt signeringsverktyg är implementerat och syftar till att säkerställa att samtliga på vård- och omsorgsboende får insatser enligt gällande ordinationer, däribland läkemedelshantering, vändschema och vätskelista. Implementeringen genomfördes i april och redan i maj visade uppföljningen en positiv effekt genom att insatser signerade i tid ökade under perioden. Målet är att 95 procent av insatserna ska signeras inom ett tidsintervall på 90 minuter senast i december.

Förvaltningens vård- och omsorgsboende har stärkt patientsäkerhetsarbetet i samverkan med medicinskt ansvarig sjuksköterska, MAS, och avtalad läkarorganisation. Boendet har implementerat *Hållbart Säkerhetsengagemang*, HSE, för att stärka säkerhetskulturen och minska risken för vårdskador. Sedan januari används en HSE-enkät för att systematiskt identifiera och minimera risker, främja ett öppet arbetsklimat och lära av både negativa händelser och framgångar. Verktöget bidrar till en tryggare vård- och omsorgsmiljö för äldre.

Förvaltningens hemtjänstenheter har kontinuerligt samverkat med beställarenheterna och regionen i komplexa individärenden samt för arbetssättet *Tryggt mottagande* som är en

tidsbegränsad insats. Syftet med samverkan har varit att stärka den enskildes upplevelse av trygghet genom korrekta och individanpassade insatser vid övergången från sjukhusvistelse till hemmet. Under perioden har 58 äldre erhållit *Tryggt mottagande*.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare				75 %		83 %	83 %	2026
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet				89 %		93 %	93 %	2026
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten				82 %		87 %	87 %	2026
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende				80 %		80 %	80 %	2026
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden				7,47 %		7 %	Tas fram av nämnd	2026
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				75 %		69 %	69 %	2026
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				12,8 st		10 st	Max 10 personer	2026

Nämndmål: 1.4.1. Äldre är trygga och nöjda och har tillgång till social samvaro och hälsofrämjande insatser

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningens verksamheter inom äldreomsorgen ger information, råd och stöd till äldre i syfte att fler äldre ska leva ett självständigt liv med fler friska och aktiva år samt ha en boendesituation som är anpassad efter behov. Förvaltningen stärker arbetet för att äldre ska känna sig delaktiga med ett inflytande över beslut och insatser genomförande i syfte att öka tryggheten och nöjdheten med de insatser som ges. Arbetet för en ökad framförhållning i

planerandet av verksamheten stärks i syfte att öka kontinuiteten. Samverkan stärks med externa aktörer för en samordnad planering utifrån den äldres samlade behov.

Förväntat resultat

- Personalkontinuiteten inom hemtjänsten ökar.
- Andelen äldre som är nöjda och trygga ökar.
- Andelen äldre som är delaktiga i och kan påverka hur insatserna utförs ökar.
- Fler äldre besöker de öppna träfflokalerna och deltar i de aktiviteter som erbjuds.
- Andelen äldre som vet vart de ska vända sig för råd och stöd samt ansöka om insatser ökar.
- Andelen boende på vård- och omsorgsboende som är nöjda med de sociala aktiviteterna ökar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Ramtid ska följas upp och utvärderas	2026-09-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att verksamhetsområdesmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på prognosen för kommunfullmäktiges indikatorer samt nämndmålet resultat för perioden och prognos för året.

I slutet av april genomfördes *Katarina Cup* i stadsdelsområdet, en bordtennisturnering för skolungdomar och musikworkshops. Samarbetet initierades av Adam Taal, musikproducent och före detta rapartist. Det var andra året som *Katarina cup* genomfördes i stadsdelsområdet och 160 skolungdomar från flera skolor i stadsdelsområdet deltog på bordtennisturneringen och musikworkshops som genomfördes i Hässelby gård.

Nationaldagen firades traditionsenligt på, och i samverkan med, Hesselby slott. Årets program hade en tydlig inriktning på barn och kultur. På scenen uppträdde lokala förmågor i blandade åldrar med sång och dans. En av akterna utfördes av en lokal trollkarl som lockade stor publik. Det var även inslag av allsång som leddes av dagens konferencier, artisten Maria Sol. Polisen närvarade och visade upp sitt tjänstefordon. Förvaltningen fanns representerad under dagen med information till besökarna.

Platsaktivering

Tillsammans med fastighetsägare har förvaltningen arrangerat ett tillfälle för invånare att mötas i Hässelby gård. Detta tillfälle var dagarna innan midsommar då det bjöds på olika typer av underhållning.

Förvaltningen arrangerade *Sommar på Hässelby torg*, *Sommar på Maltesholmstorget* samt *Sommar i Solursparken* och på de olika platserna kunde barn, unga och äldre delta i olika aktiviteter som lekar, spel och pyssel. Externa aktörer som deltog var till exempelvis

Kulturskolans medieverkstad och Tall Tales Stockholm som hade äventyrsspelet Heroes, ett live-rollspel för barn och unga.

På Hässelby torg har det under vissa tisdagar varit musikunderhållning riktat till seniorer. Varje torsdag har det spelats barnteater riktat till de yngre barnen. För att erbjuda fler platser med kultur har även Maltesholmstorget, Solursparken, Grimstafältet och fritidsverksamheten Smeden erbjudit föreställningar under sommaren.

Kultur inom förskolan

Flera förskolor har under sommaren besökt de olika platserna i stadsdelsområdet där förvaltningen har arrangerat olika sommaraktiviteter. Där har förskolebarnen kunnat ta del av teaterföreställningar, pysslat och deltagit i olika aktiviteter.

Förskolorna har arbetat med musik, rörelse, dans och drama och flera förskolor har under perioden haft besök av en danspedagog från Dansmuseet som har lärt ut olika danser från världens alla kontinenter. Under perioden har förskolorna besökt biblioteket för att låna böcker och har även tagit del av bibliotekets aktiviteter.

Den finska förskolan har även tagit del av den finskspråkiga teaterföreställningen *Veeras kontor*, vilket väckte barnens intresse för språk, kultur och scenkonst.

Kultur inom fritidsverksamheten

Fritidsverksamheterna har under perioden haft en talangjakt, ett spex samt en digital konsert på Fortnite som är ett online-spel. Musikintresserade ungdomar har deltagit i en DJ-kurs som anordnades av Kulturskolan. I samverkan med biblioteket har fritidsverksamheten haft boksamtal och diskussioner.

Några av de aktiviteter som har genomförts under sommaren är skumdiscon, medieverkstad, skattjakt, canvasmålning, bumperball lekar, graffittiworkshops, vattenlek/krig, idrottslekar och turneringar inom fotboll, basket, badminton och pingis, ansiktsmålning, pyssel/skapande hantverk, clownkalas, queerhäng och K-pop-dans event.

Fritidsverksamheten har haft en familjelördag med kulturaktiviteter på parkleken Guldet. Guldet har även haft kvällar med riktad verksamhet för barn med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar. Tegelhögens fritidsgård har haft ett gamingevent.

Kultur inom äldreomsorgen, socialpsykiatri och funktionsnedsättning

Verksamheter inom socialpsykiatri och funktionsnedsättning har erbjudit gemensamma samt individuellt planerade aktiviteter, regelbundet och tillsammans med personal vid behov. Kultur- och fritidsaktiviteter som teaterbesök, kulturhistoriska visningar och biblioteksbesök har genomförts. Aktiviteter som dans, yoga och musik har erbjudits under perioden.

På förvaltningens vård- och omsorgsboende har bland annat musikunderhållning, berättande om dragspelets historia och en digital visning av Liljevalchs vårsalong genomförts. Midsommar- och sommarfester har även innehållit musik och dans. Vidare har förvaltningens dagverksamhet erbjudit musikunderhållning vid flera tillfällen, dans och konst- och kulturupplevelser. Träffpunkterna för äldre har erbjudit musikunderhållning, musikquiz, bio, dans, akvarellmålning, origami och decoupage som är dekorativa pappershantverk.

Föreningslivet

Förvaltningen anordnade tillsammans med föreningslivet en föreningsdag på Vällingby torg den 9 maj. Syftet med dagen var att nå ut till fler invånare och att främja samverkan mellan föreningarna. På föreningsdagen deltog 26 civilsamhällsorganisationer.

Spontanfotbollen i Grimstatältet, den så kallade nattfotbollen mellan 19:00-22:00, har under perioden fram till den 15 maj fortsatt verksamheten för barn och unga, 12-19 år, under ledning av vuxna och erfarna ledare. Nattfotbollen kommer återupptas under höstterminen.

Verksamheten är initierad och organiseras av förvaltningen och genomförs i samverkan med tre lokala fotbollsföreningar som varit med i utformningen av konceptet.

Tillsammans med Rotary Stockholm -Vällingby- Spånga har pris till Årets eldsjäl och Årets unga eldsjäl delats ut. Årets unga eldsjäl delades ut till en ledare i boxningsföreningen *Fight for Zero* i Hässelby. Vem som är årets eldsjäl har ännu inte publicerats. Målet är att uppmärksamma föreningsaktiva som gör särskilda insatser för föreningslivet och uppmuntra till ökat engagemang.

Föreningsbidrag

Under våren har det riktade föreningsbidraget för klimat och miljö delats ut för första gången. Fem föreningar spridda över olika delar av stadsdelsområdet har tilldelats bidrag på sammanlagt drygt 300 tkr för insatser som ska främja stadens arbete med att uppnå mål enligt Miljöprogram 2030.

I syfte att följa upp arbetet med föreningsbidrag har oannonserade besök genomförts hos nio av de tio föreningar som tilldelats föreningsbidrag för lovaktiviteter för 2026. Vid besöken har inga avvikelser framkommit.

Förvaltningen har tillgängliggjort lokaler genom nyttjanderättsavtal för fem föreningar för en längre period/terminsvis och till en förening vid enstaka tillfällen.

Spontanidrott, motion och friluftsliv.

Förvaltningen har under perioden fortsatt arbetet med att förbättra tillgången på spontanidrottsanläggningar inom stadsdelsområdet i syfte att främja rörelse och ett mer aktivt vardagsliv. Bland annat har arbetet med upprustning av Grimsta elljusspår fortsatt och en ny multisportyta anlagts i parken Skänkrummet i Hässelby strand. Förvaltningen har även samverkat med trafikkontoret kring anläggandet av fler bad- och bastumöjligheter samt med miljöförvaltningen och Stockholm Vatten och Avfall, SVOA, kring badvattenkvaliteten.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden				83 %		80 %	77 %	2026
  Andel barn och ungdomar som deltar i				40 %		58 %	58 %	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
kulturaktiviteter på fritiden								
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter				84 %		78 %	78 %	2026
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden				65 %		79 %	79 %	2026
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv				59 %		67 %	67 %	2026

Nämndmål: 1.5.1. Invånare i Hässelby-Vällingby har tillgång till ett kultur-, idrotts- och föreningsliv som är tillgängligt för alla

 Uppfylls helt

Beskrivning

Invånare i stadsdelsområdet har tillgång till kulturaktiviteter och evenemang samt möjlighet att delta i föreningslivet. Med tillgång till menas att aktiviteter och evenemang är öppna för alla som vill delta utifrån sina förutsättningar. Kulturupplevelser och kreativa aktiviteter erbjuds i förvaltningens verksamheter.

Förvaltningen tillgängliggör spontanidrottsytor för alla inom park- och naturområden där invånare och besökare har möjlighet till motion och rekreation året runt.

Förväntat resultat

- Invånare i alla åldrar har tillgång till fritids- och kulturaktiviteter och evenemang.
- Föreningar anordnar aktiviteter på arenor där barn och unga vistas.
- Förvaltningen samverkar med sunda och hållbara föreningar.
- Stärkt samverkan inom civilsamhället.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Implementera Föreningsportalen som plattform för fördelning föreningsbidrag	2026-01-01	2026-12-31	
 Programmet Barns rätt till kultur implementeras i verksamheterna	2026-01-01	2026-12-31	
 Samverka med övriga stadsdelsförvaltningar och utreda möjligheten att utveckla ett gemensamt arbetssätt för att stärka lokalsamhällets involvering och delaktighet i frågor som rör miljö och klimat	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att inriktningsmålet kommer uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på det sammanlagda resultatet och prognos för underliggande verksamhetsområdesmål.

Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Under perioden har ett informationsmaterial tagits fram som kan användas som stöd i implementeringen av Miljöprogram 2030 och förvaltningens chefer har utbildats i samband med ett chefsforum. Arbetet med att minska inköp av plast har stärkts med information om det nya verktyget *Plastkollen* och statistik över inköp med tips om nya arbetssätt och ersättningsprodukter. Förvaltningen har i samverkan med andra stadsdelsförvaltningar och miljöförvaltningen arbetat för att stärka lokalsamhällets och föreningars engagemang, involvering och delaktighet i frågor som rör miljö- och klimatomställningen. En riktad information om Stocket byggåterbruk, Stocket återbruk och Lundaverkstaden har delats till förvaltningens chefer och information om hur förebygga och hantera textilavfall har kommunicerats via intranätet.

Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Under perioden har insatser planerats i syfte att gynna stadsdelsområdets blågröna infrastruktur och naturvårdsanpassad skötsel. Förvaltningen har samarbetat med fackförvaltningar kring särskilda satsningar som kommer göras för prioriterade arter och miljöer. Förvaltningen har deltagit i stadsbyggnadskontorets projekt för inrättandet av naturreservat I Kyrkhamn och i trafikkontorets projekt om stadsodling. En lathund som visar hur och var beställningar av ekologiska livsmedel görs samt förslag på ersättningsprodukter har skickats ut till verksamheter. Förvaltningens vård- och omsorgsboende har fått en baslista på näringsriktiga livsmedel av dietist där ekologiska livsmedel är uppmärskade.

Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Förvaltningen har totalt 17 bilar varav 14 är elbilar, 2 är etanolbilar och 1 är en gashybridbil. För att säkerställa att ersättning endast betalas ut för resor med bilar som uppfyller definitionen av miljöbil har en uppföljning genomförts. Under perioden har förvaltningen haft en genomgång av stadens mötes- och resepolicy på ett chefsforum.

Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

En gemensam kemikalielista med tillhörande skyddsblad är införd på förvaltningens förskolor, i gruppboendestäder och i dagliga verksamheter. En genomgång av samtliga kemikalier med utfasnings- eller riskminskningsämnen är genomförd och kommunicerad till verksamheter med förslag på ersättningsprodukter. Förvaltningens vård- och omsorgsboende arbetar strukturerat med att fasa ut engångsprodukter och ersätta med flergångsprodukter där det är möjligt.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att verksamhetsområdesmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på prognosen för kommunfullmäktiges indikatorer samt nämndmålet resultat för perioden och prognos för året.

Arbetet med att implementera Miljöprogram 2030 fortlöper. Förvaltningens klimat- och miljösamordnare har utbildat och fört dialog med förvaltningens chefer vid ett chefsforum. Materialet som presenterades kan användas som ett stöd för att implementera och konkretisera miljöprogrammet då det är uppdelat för att möta respektive verksamheters uppdrag och ansvarsområde. En uppföljning är genomförd och flertalet verksamheter har eller planerar att genomföra presentationen i verksamheterna under året.

Goda exempel från deltagare och vinnare av förvaltningens interna vandringspris för att uppmärksamma och dela goda exempel på miljöarbeten inom förvaltningen har spridits vid bland annat chefsforum och genom artiklar på intranätet. Deltagarnas och vinnarens arbete har även presenterats för stadsdelsnämnden. Vinnaren 2025 som var förvaltningens vård- och omsorgsboende berättade vid tillfället om sitt arbete med att fasa ut och ersätta farliga produkter, reducera engångsprodukter och byta till mer miljövänliga alternativ i verksamheten. Anmälan till vandringspriset för år 2026 är öppen maj-september.

Arbetet med att minska inköp av förbrukningsartiklar i plast sker genom att kommunicera det nya verktyget *Plastkollen* med statistik över inköp i kombination med tips på nya arbetssätt och ersättningsprodukter. En workshop har genomförts på chefsforum för att identifiera vad som gjorts, dela lärande och ta nästa steg i arbetet med att minska plasten i verksamheterna. Goda exempel på arbetssätt och pedagogiska filmer om hur förvaltningen kan minska felaktig användning av engångshandskar har delats till alla chefer. Hemtjänsten har påbörjat ett arbete med att fasa ut bland annat engångsskoskydd och ersätta med flergångsskoskydd eller inneskor. Förskolorna fortsätter arbetet med blöjfria barn tidigare. Förvaltningen har köpt in ett litet lager av flergångsmuggar och tallrikar för utlåning som ersätter engångsmuggar och engångstallrikar vid olika evenemang och aktiviteter.

Vid en träff i februari med verksamma föreningar i stadsdelsområdet, som kan söka föreningsbidrag för miljö- och klimat, deltog klimat- och miljösamordnaren som informerade om stadens och förvaltningens arbete med Miljöprogram 2030.

Förvaltningen har samverkat med övriga stadsdelsförvaltningar och miljöförvaltningen för att utveckla en gemensam resursbank för att stärka lokalsamhällets och föreningars engagemang, involvering och delaktighet i frågor som rör miljö- och klimatomställningen. I förvaltningsöverskridande workshoppar har evenemangsmaterial, samverkansarenor, sändarkommunikation och olika former av föreläsningar och fortbildningsinsatser arbetats fram.

För att öka kunskapen om återbruk och cirkularitet när det gäller möbler och inventarier har en riktad information om Stocket byggåterbruk, Stocket återbruk och Lundaverkstaden delats till förvaltningens chefer. Information om vad som gäller för att förebygga och hantera textilavfall har kommunicerats via intranätet.

Ett mikrolärade riktat till förskolornas måltidspersonal är framtaget. Det är en e-utbildning som fungerar som en kombinerad kompetenshöjning, stöd och tips rörande klimatsmarta och miljömässiga val och arbetssätt. De områden som lyfts är koldioxidekvivalenter, ekologiska livsmedel, matsvinn, plast och kemikalier.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet				100 %		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026
  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter				37,6 ton		36,05 ton	525 ton	2026
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel				1,5 kg CO2 per kg livsmedel		1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2026
  Köpt energi i stadens organisation				1,2 GWh		1,3 GWh	1 675 GWh	2026

Nämndmål: 2.1.1 Nämndens verksamheter är energi- och resurseffektiva med låg klimatpåverkan

 Uppfylls helt

Beskrivning

Vid energieffektivisering minskar energianvändningen och energiförbrukningen utan större verksamhetspåverkan. Detta innebär minskade utsläpp av växthusgaser, minskade uttag av naturresurser samt i de flesta fall också minskade driftskostnader. Med resurseffektiv menas ökad hushållning av resurser, hållbar konsumtion genom att välja produkter och varor som kan recirkuleras och som inte innehåller skadliga eller giftiga ämnen eller som är svåra att återvinna i syfte att uppnå minskad klimatpåverkan.

Förväntat resultat

- Koldioxidutsläppen inom stadsdelsområdets verksamheter minskar, exempelvis klimatpåverkan från inköpta livsmedel.
- Mängden plast och engångsprodukter som används inom stadsdelsområdets verksamheter minskar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Enheter och verksamheter använder framtagen presentation om Miljöprogram 2030 för förankring och implementering	2026-01-01	2026-12-31	
 Implementering av uppföljningsverktyget Plastkollen som stöd för att minska inköpen av förbrukningsartiklar i plast.	2026-01-01	2026-12-31	
 Mikrolärande riktat till förskolornas kök rörande klimatsmarta och miljömässiga val och arbetssätt.	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att verksamhetsområdesmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på prognosen för kommunfullmäktiges indikator samt nämndmålet resultat för perioden och prognos för året.

Under perioden har förvaltningen främst arbetat med planering av insatser för att gynna stadsdelsområdets blågröna infrastruktur samt naturvårdsanpassad skötsel. Arbetet utgår från Stockholms stads handlingsplan för biologisk mångfald samt de stadsdelsvisa åtgärdsförslag för biologisk mångfald som tagits fram i samarbete med miljöförvaltningen.

Förvaltningen har även deltagit i stadsövergripande samarbeten som stadsbyggnadskontorets projekt för inrättandet av ett naturreservat vid Kyrkhamn och trafikkontorets projekt kring stadsodling, i syfte att gynna den biologiska mångfalden.

Arbetet med att öka andelen ekologiska livsmedel fortsätter och till och med juli månad var andelen inköpta ekologiska livsmedel i kronor 72 procent. En lathund som visar hur och var beställningar görs är framtagen och distribuerad till förvaltningens chefer. Riktade utskick har skett med förslag på ersättningsprodukter som stöd för att öka andelen ekologiska livsmedel.

En baslista över näringsriktiga livsmedel är framtagen av dietist och distribuerad till förvaltningens vård- och omsorgsboende. I baslistan är ekologiska livsmedel uppmärskade. Baslistan ska fungera som ett stöd för att köpa in fler ekologiska livsmedel och samtidigt vara en grund för att erbjuda bra, näringsrika och varierade måltider. Riktat stöd till övriga verksamheter bistår klimat- och miljösamordnaren med.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor				65,33 %		70 %	70 %	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen höggräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning			

Nämndmål: 2.2.1 Den blågröna infrastrukturen bevarar och gynnar biologisk mångfald och mildrar effekterna av klimatförändringarna

 Uppfylls helt

Beskrivning

Med blågrön infrastruktur avses ett sammanhängande nätverk av ekologiskt funktionella miljöer på land och i vatten som medger spridningsvägar för växter och djur. Att bevara och gynna den biologiska mångfalden innebär att skötsel av och investeringar i stadsdelsområdets park- och naturområden ger en variation av gener, arter, naturtyper och ekologiska funktioner. För att möta utmaningen med ett förändrat klimat måste samhället anpassas till rådande och framtida klimatförändringar. Genom investeringar i exempelvis skyfallsanläggningar, erosionsskydd eller plantering av träd kan den blågröna infrastrukturen även mildra effekterna av klimatförändringarna.

Förväntat resultat

- Den biologiska mångfalden ökar inom stadsdelsområdet genom riktade investeringar och skötselåtgärder.
- Stadsdelsområdet blir mer robust för att klara klimatförändringar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Friställning av ekar och tallar för att gynna den biologiska mångfalden	2026-01-01	2026-12-31	
 Genomföra skyfallsåtgärd vid Vällingbyskolan	2026-01-01	2026-12-31	
 Plantera träd för att uppnå stadens trädmål	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att verksamhetsområdesmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på nämndmålet resultat för perioden och prognos för året.

Elektrifieringen av förvaltningens fordonsflootta är fortsatt prioriterad. Förvaltningen har totalt 17 bilar varav 14 är elbilar, 2 är etanolbilar och 1 är en gashybridbil. En genomgång av stadens mötes- och resepolicy har gjorts på chefsforum för förvaltningens alla chefer.

En uppföljning av resor med egen bil i tjänsten är gjord för att säkerställa att ersättning endast

betalas ut för resor med bilar som uppfyller Stockholms stads definition av miljöbil.

Nämndmål: 2.3.1 Fossilfria resor och transporter prioriteras

 Uppfylls helt

Beskrivning

Med andelen elfordon ökar menas att elfordon övervägs i första hand vid val och byte till fossilfria fordonsalternativ. Förvaltningen arbetar för en fossilfri organisation 2030 genom utfasning av fossila bränslen vid tjänsteresor och i den egna fordonsflottan samt genom kravställan vid upphandling av verksamhet där transporter ingår. Med fossilfria resor menas även att gång, cykel och kollektivtrafik samt digitala möten (resfria) prioriteras.

Förväntat resultat

- Andelen fossilfria fordon ska öka i förvaltningens fordonspark.
- Krav ställs på fossilfria drivmedel när nya avtal tecknas för leasing av fordon.
- Framkomligheten på parkvägar ökar och koldioxidutsläppen minskar.
- Krav ställs på fossilfria drivmedel vid upphandling av tjänster där fordon och arbetsmaskiner ingår.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Byte av våghinder inom parkmark i syfte att främja tillgängliga och trygga gång- och cykelvägar	2026-01-01	2026-12-31	
	Krav på fossilfria transporter och arbetsmaskiner i övergång till parkskötsel i egen regi samt i upphandling av skötsel av strandbad och dykartjänster	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att verksamhetsområdesmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på prognosen för kommunfullmäktiges indikator samt nämndmålet resultat för perioden och prognos för året.

Förskolorna arbetar efter *Kemikaliesmart förskola* och har upprättat handlingsplaner och genomför alla åtgärder där förvaltningen har rådighet. Dokumentet används tills dess att den nya vägledningen *Hållbara förskolor* lanseras av miljöförvaltningen. Gemensam kemikalielista är införd i förskolorna och den är distribuerad till alla rektorer och inköpare på förskolorna.

Gemensam kemikalielista är även införd i förvaltningens gruppbestäder och dagliga verksamhet. Kemikalielistan med tillhörande skyddsblad är distribuerad till alla enheter.

En genomgång av samtliga kemikalier med utfasnings- eller riskminskningsämnen som

exempelvis PFAS, bisfenoler och ftalater är gjord och kommunicerad till de verksamheter där dessa finns, tillsammans med förslag på ersättningsprodukter.

Vägledningen *Hållbara vård- och omsorgsboenden* används av förvaltningens vård- och omsorgsboende och verksamheten arbetar strukturerat med att fasa ut engångsprodukter och ersätta med flergångsprodukter där det är möjligt.

Under perioden har förvaltningen inlett samarbete med den nya funktionen på exploateringskontoret som ska hantera markföroreningar och deltagit i kommunstyrelsens budgetuppdraget om att utreda och tydliggöra ansvarsgränser för marksaneringar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggsvarubedömningen				100 %		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026

Nämndmål: 2.4.1 Inköp och upphandling av varor och tjänster är hållbara ur ett miljö- och kemikalieperspektiv

 Uppfylls helt

Beskrivning

Miljö- och hälsofarliga varor och produkter ersätts med bättre alternativ vid inköp och upphandling. Genom en ökad användning av ekologiska livsmedel och en övergång från engångsprodukter till flergångsprodukter bidrar förvaltningen till minskad klimatpåverkan och kemikalieanvändning.

Förväntat resultat

- Användningen av kemikalier med utfasningsämnen och riskminskningsämnen minskar inom förvaltningens verksamheter.
- Produkter med ftalater, bisfenoler eller PFAS fasas ut.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Implementering av Hållbara vård- och omsorgsboenden, Hållbara förskolor och Hållbara kontor	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att inriktningsmålet kommer uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på det sammanlagda resultatet och prognos för underliggande verksamhetsområdesmål.

Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

I prognos per 31 augusti redovisas 18,3 mnkr före resultatdispositioner och 10,0 mnkr efter resultatdispositioner. Förvaltningen har regelbundna uppföljningar med chefer på enhetsnivå vilket ökar förutsättningarna för att tidigt upptäcka avvikelser. Åtgärder kan då tidigt sättas in för att undvika en obalans i budget. Förvaltningens kontinuerliga arbete med att säkerställa verksamhetsanpassade lokaler till största möjliga kostnadsnytta fortsätter.

I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Andelen öppet arbetslösa i stadsdelsområdet ligger på samma nivå som motsvarande period föregående år. Andelen vuxna med ekonomiskt bistånd har dock minskat något vilket kan anses bero på en stärkt samverkan med samordnade och parallella insatser. Samverkan med jobbtorg har utvecklats till ett mer operativt gemensamt arbete och ett teambaserat arbetssätt har bidragit till en mer sammanhållen planering kring personer som står långt från arbetsmarknaden. Det teambaserade arbetssättet har även innefattat individanpassade insatser för personer med långvarigt ekonomiskt bistånd. För att möjliggöra för fler att delta i arbetslivet har en genomlysning genomförts för att identifiera vilka personer med funktionsnedsättning som kan gå vidare i sysselsättningstrappan och närma sig ett arbete eller studier. Antalet ungdomar som har fått feriejobb har ökat under perioden i jämförelse med samma period föregående år. Förvaltningen har stärkt handledning och samverkan vilket har gett ett positivt resultat för matchning av aspiranter till Stockholmsjobb. Det näringslivsfrämjande arbetet har fortsatt med lokala platssamverkansgrupper och platsaktivering för attraktivare platser i stadsdelsområdet.

I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Samverkan med privata hyresvärdar har stärkts som ett komplement till allmännyttan vilket bidrar till att tidigare identifiera fler hushåll i risk för uppsägning och möjliggöra tidiga stödinsatser. Även kontakt med civilsamhället har stärkt möjligheten att nå personer i ett vräkningsförebyggande arbete. Antalet meddelanden om avhysning som har kunnat avvärjas har ökat i jämförelse med samma period föregående år. Arbetet för att barnfamiljer som står utan egen bostad ska erbjudas långsiktiga boendelösningar fortsätter. Fler har kunnat överta sina kontrakt under perioden vilket bland annat bedöms bero på ett strukturerat arbetssätt med att förebygga och hantera skuldsättning. Fler personer med funktionsnedsättning har kunnat gå vidare till en mer självständig boendeform.

Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Förvaltningen arbetar kontinuerligt med att säkerställa en organisering för ett hållbart arbetsliv. Förvaltningen bedömer att antalet medarbetare per chef behöver ses i relation till verksamhetens förutsättningar, uppdragets komplexitet samt chefens samlade ansvar. I vissa verksamheter finns därför behov av att avvika från riktvärdet om antalet medarbetare per chef. Medarbetarenkätens resultat visar att samtliga delindex, motivation, ledarskap och styrning

har ökat sedan föregående år. Under perioden har stödmaterial för arbetsplatsträffar uppdaterats som en del i det systematiska arbetsmiljöarbetet. Andelen arbetade timmar av timavlönad personal inom äldreomsorgen har gått ned under perioden vilket är ett resultat av ett strukturerat arbete med bland annat schemaläggning och bemanningsplanering. Andel heltidsanställda i förvaltningen har minskat något under perioden. Förvaltningen kommer analysera varför deltidsanställda medarbetare i så låg grad önskar heltid och ta fram stödmaterial för hantering av önskemål om heltid. Förvaltningen har intensifierat arbetet för att motverka hot och våld och har sett över processen för riskbedömning. Ett stödmaterial har tagits fram som även inkluderar otillåten påverkan. Under perioden har en struktur för kvalitetssäkring implementerats i rekryteringsprocessen för att stärka det kvalitativa arbetet med kompetensbaserad rekrytering, kvalitet i annonser och i förlängningen arbetsgivarvarumärket och kompetensförsörjningen.

Hög beredskap och stark rådgivning ska råda i alla verksamhetsområden

Förvaltningens krisledning har under perioden genomfört utbildningar inom stabsmetodik, beslutsfattande och upprättande av lägesbilder. Förvaltningsledningen har även genomfört en workshop med fokus på desinformation och spridning av felaktig information. Förvaltningen har varje månad lämnat tips på sociala medier hur invånarna kan öka sin hemberedskap och har erbjudit både invånare och medarbetare en workshop och utbildning inom beredskapsodling. Under perioden har förvaltningen tagit fram en övergripande strategi för kriskommunikation som omfattar såväl interna som externa perspektiv och har genomfört en gemensam övning tillsammans med civilsamhällets aktörer med fokus på gemensam samverkan och kriskommunikation. Identifierade utvecklingsområden kopplat till kriskommunikation är exempelvis behovet av en aktuell kontakt- och kommunikationslista samt att kommunikationen behöver målgruppsanpassas. Förvaltningen har fortsatt att informera om vikten av att göra inköp via avtalskatalogen vilket har lett till att andelen elektroniska inköp har ökat.

Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Förvaltningen har fortsatt de veckovisa lägesbildsmötena med bland annat polisen och vid behov har relevanta aktörer kallats in till fokusmöten kring ett problemområde. Platssamverkan har fortsatt på två otrygga platser i stadsdelsområdet och platsaktiverade insatser har genomförts på flera platser i syfte att öka den positiva närvaron och tryggheten. Arbetet för att motverka välfärdsbrott har stärkts under perioden med bland annat utbildning för chefer och användandet av *Samordnad tillsyn* som genomförs tillsammans med stadsledningskontoret och/eller med andra förvaltningar. Under perioden har samverkan med lokalpolisen fördjupats ytterligare med möjlighet till direktkontakt för konsultation. Arbetet för att nå personer i kriminalitet har utvecklats under perioden i samverkan med polisen. Fler har identifierats och har kunnat nås med motivation till stöd och avhopp. Anhörigstödet har stärkt samverkan med regionen och polisen för ett mer sammanhållet stöd och möjlighet att kunna nå fler anhöriga innan situationen eskalerat. Under perioden har trygghetsvandringar genomförts i tre stadsdelar i syfte att öka tryggheten i stadsmiljön. I syfte att öka nöjdheten med renhållning och städning har förvaltningen utökat resurserna för uppföljning av entreprenader och för att genomföra åtgärder i stadsmiljön.

Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Under perioden har förvaltningen stärkt informationen till, och kommunikationen med, invånare. Information har exempelvis lämnats om trygghet och säkerhet, beredskap, planerade trygghetsvandringar, medborgardialog och möjligheten att lämna medborgarförslag. Förvaltningen är med i ett nationellt och internationellt samverkansnätverk för kommuner och organisationer som bedriver öppen ungdomsverksamhet. Förvaltningens fritidsverksamhet tilldelades i maj KEKS Awards i kategorin årets kommun/organisation. Under perioden genomfördes en medborgarenkät och en medborgardialog i Hässelby gård. Förvaltningen har på olika sätt, i sin dagliga verksamhet, verkat för att säkerställa de mänskliga rättigheterna. Arbetet för att stärka barnets rättigheter, HBTQI-personers rättigheter, nationella minoriteters rättigheter, tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning och arbetet för att motverka alla former av rasism fortgår. Andel personer som har förtroende för förvaltningen har ökat sedan föregående år.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att verksamhetsområdesmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på resultat och prognos för kommunfullmäktiges indikatorer samt nämndmålet resultat för perioden och prognos för året.

I prognos per 31 augusti redovisas 18,3 före och 10,0 mnkr efter resultatdispositioner.

Förvaltningen har månatliga uppföljningar med chefer och controllers för att tidigt upptäcka avvikelser och därmed kunna göra bättre prognoser. Under våren har förvaltningen genomfört utbildningar för nya chefer i syfte att ge dem rätt verktyg och kunskap för att utföra sitt uppdrag inom ekonomi. Chefer har även haft tillgång till individuellt stöd från controllers inom det specifika verksamhetsområdet.

Lokalförsörjning

Förvaltningens kontinuerliga arbete med att säkerställa verksamhetsanpassade lokaler till största möjliga kostnadsnytta fortsätter.

Minskad efterfrågan på förskoleplatser medför att förvaltningen frånträder alternativt konverterar de förskolelokaler där nyttan är begränsad och större underhållsbehov finns. I förvaltningshuset har byggnadsarbeten avseende ny reception, nya arkiv samt mötesrum slutförts. I förvaltningshuset har en förtätning av arbetsplatser genomförts till följd av en omorganisation som genomfördes under föregående år.

Vidare fortsätter arbetet med, att i samråd med förvaltningens verksamheter, minska de invändiga underhållsskulderna i inhyrda lokaler.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	99,6 %			99,6 %		100 %	100 %	Tertial 2 2026
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	99,3 %			99,7 %		100 %	100 %	Tertial 2 2026
  Nämndens prognossäkerhet T2				-0 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2026

Nämndmål: 3.1.1. Nämndens verksamheter bedrivs långsiktigt och ekonomiskt hållbart inom given budgetram.

— Inga data

Beskrivning

Med en budget i balans menas att stadens verksamheter är kostnadsmedvetna och tar ansvar för sin budgethållning. Verksamheterna och bemanning ses över kontinuerligt och anpassningar genomförs för att uppnå en långsiktigt hållbar ekonomi inom given budgetram.

Förväntat resultat

- Förvaltningen har en budget i balans.
- Prognossäkerheten är inom stadens ram.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att verksamhetsområdesmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på resultat och prognos för kommunfullmäktiges indikatorer samt nämndmålet resultat för perioden och prognos för året. Förvaltningen fortsätter utveckla och stärka arbetssätt för att fler ska bli självförsörjande.

Ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder

Arbetsmarknaden återhämtar sig långsamt med en arbetslöshet som fortsatt ligger på en hög nivå. Andelen öppet arbetslösa i stadsdelsområdet uppgick till 4,5 procent i juli 2026, vilket är samma som under motsvarande period föregående år. Antalet vuxna med ekonomiskt bistånd har ökat till 956 i jämförelse med 938 motsvarande period föregående år. Andelen män med

långvarigt ekonomiskt bistånd är lägre än andelen kvinnor. Under perioden januari till juni har 111 personer avslutats till arbete eller studier i jämförelse med 60 personer under samma period föregående år.

Implementeringen av Stockholmskraften, som är ett samverkansprojekt mellan Arbetsförmedlingen och staden, har fortsatt under perioden och inneburit en utveckling mot ett mer strukturerat och teambaserat arbetssätt mellan förvaltningen och Jobbtorg Stockholm. Arbetssättet innebär ett mer samordnat arbete där planering och insatser kan påbörjas tidigare och följas upp mer systematiskt. Beskaeftigelses Indikator Projekt, BIP, som är en dansk forskningsstudie och som undersöker vad som hjälper personer med komplexa behov att närma sig arbetsmarknaden har integrerats som ett stöd för att identifiera faktorer som påverkar individens progression mot arbete eller studier, samtidigt som medarbetarna har utvecklat sin kompetens inom teambaserat arbete och BIP. Samverkansformerna med jobbtorg har stärkts och utvecklats från informationsutbyte till ett mer operativt gemensamt arbete, vilket skapar förutsättningar för tidigare insatser och kortare ledtider mot arbete. Under perioden har strukturer för arbetssättet etablerats och 23 lämpliga ärenden har identifierats och påbörjats i det teambaserade arbetssättet med Jobbtorg Stockholm.

Invånare långt ifrån arbetsmarknaden

Det teambaserade arbetssättet i samverkan med jobbtorg omfattar även personer med långvarigt ekonomiskt bistånd, med fokus på en mer samordnad och individanpassad väg mot självförsörjning. Genom en tydligare målstyrning och konkreta och mätbara delmål kopplade till självförsörjning säkerställs en strukturerad och behovsanpassad planering för långvarigt arbetslösa barnfamiljer inklusive ensamstående kvinnor med barn.

Genom Jobbtorg Stockholm tillhandahålls aktiviteter inom ramen för aktivitetskravet. Förvaltningen arbetar för att personer som står långt från arbetsmarknaden ska erbjudas individanpassade aktiviteter utifrån sina förutsättningar och behov, med målet att stegvis närma sig arbete eller studier. För invånare som står långt från arbetsmarknaden utvecklas aktiviteter med ett hälso- och återhämtningsinriktat perspektiv. Som en del i detta utreder förvaltningen även möjligheten att erbjuda arbetsträning i egen regi inom området återbruk, för att skapa ytterligare vägar till arbetslivsinriktat stöd.

Möjliggöra för fler att delta i arbetslivet

Förvaltningen har under perioden stärkt samverkan kring unga vuxna med psykisk ohälsa genom fokus på tidiga, samordnade och individanpassade insatser mot arbete och studier. Specialiserad handläggning inom ekonomiskt bistånd och en fördjupad samverkan mellan berörda verksamheter, jobbtorg, Arbetsförmedlingen och OSA-handläggare har skapat bättre förutsättningar för en sammanhållen planering.

En strukturerad genomlysning av personer med funktionsnedsättning och kartläggning av sysselsättningsinsatser har genomförts för att identifiera personer som kan ta nästa steg genom exempelvis arbetsförberedande insatser, praktik, studier eller utökad sysselsättning. 23 personer har hittills gått vidare i sysselsättningstrappan, varav 7 bedöms ha förutsättningar att ta nästa steg mot att nå självförsörjning på längre sikt.

Feriejobb

Förvaltningen arbetar för att öka antalet ungdomar som erbjuds feriejobb under sport-, sommar- och höstlov. Under sportlovet och sommarlovet har totalt 1 132 ungdomar hittills fått feriejobb genom förvaltningen. Fördelningen mellan flickor och pojkar är fortsatt jämn, där 51 procent av platserna gått till pojkar och 49 procent till flickor.

Arbetet med att stärka kvaliteten i feriejobben har fortsatt genom utvecklat handledarstöd och uppföljning av de arbetsplatser som tar emot ungdomar. Arbetsmarknadsförvaltningen arbetar med att utveckla digital matchning och signering i syfte att förenkla processen både för ungdomar och arbetsplatser.

Den riktade satsningen på feriejobb för ungdomar i åldern 14–15 år har genererat 10 platser, varav 9 platser tillsattes. Satsningen syftar till att ge yngre ungdomar tidig arbetslivserfarenhet och stärka deras förutsättningar inför framtida studier och arbetsliv.

Integration

Projektet *Anställning som nyckel till bostad* är mitt i genomförandefasen och pågår under 2026. Under perioden har en samverkansmodell tagits fram mellan Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning, SHIS Bostäder, Etableringscentrum och Jobbtorg Stockholm Nordväst. Samverkansmodellen syftar till att säkerställa att alla nyanlända i genomgångsbostad vid behov får stöd till självförsörjning i god tid innan genomgångskontraktet upphör, för att möjliggöra en egen stadigvarande bostad. Modellen utvecklas och testas inom projektet för att successivt kunna implementeras i ordinarie verksamhet. Hittills har 61 deltagare fått stöd av en jobbcoach, 55 personer har deltagit i parallella insatser och 13 personer har fått anställning genom projektet. Projektets mål för 2026 är att 120 personer ska få stöd genom jobbcoach och 40 personer ska få en anställning genom projektet.

Under våren har projektet inlett ett samarbete med *SIA-projektet (Social Innovation till Arbete)* via Sensus studieförbund. Syftet är att skapa fler vägar till arbete eller studier för de deltagare som står längst från arbetsmarknaden.

Näringslivsfrämjande arbete

Förvaltningens näringslivsfrämjande arbete utgår från ramvillkoren i Stockholms stads näringslivspolicy. Nedan beskrivs de ramvillkor som förvaltningen arbetar utifrån.

Effektiv myndighetsutövning och god företagsservice

Under perioden har en näringsidkare fått stöd i sina utmaningar kring störande personer genom att medarbetare i samverkan med lokalpolisen besökt företaget och näringsidkaren flertalet gånger.

Attraktiv stadsmiljö

Kartläggningen samt orsaksanalysen kring Vällingby centrum är genomförd och till hösten kommer platssamverkan starta.

Attraktivare miljöer och bättre framkomlighet

Under perioden har förvaltningen haft platsaktiveringar på Hässelby torg, Maltesholmstorget samt Solursparken för att locka både barn, unga, vuxna och seniorer att befolka platserna.

Stockholmsjobb

Matchningen till Stockholmsjobb inom förvaltningen har överträffat målet om 10 personer. Antalet arbetstillfällen i verksamheter följer planen med erbjudande om 20 arbetstillfällen inom förvaltningen. Under perioden har två personer, som tidigare hade en basanställning genom Stockholmsjobb, fått anställning inom förvaltningen. Basanställning är för de som står långt från arbetsmarknaden. Förvaltningen har samverkat med arbetsmarknadsförvaltningen kring stärkt handledning till personer i Stockholmsjobb.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
   Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	1,84 %	1,78 %	2,21 %	2 %	1,5 %	1,5 %	1,5 %	Tertial 2 2026
Analys Andel personer med ekonomiskt bistånd har minskat under perioden och förvaltningen bedömer att det stärkta arbetet för att fler ska kunna avslutas till arbete eller studier har gett effekt. Arbetsmarknaden har en långsam återhämtning med en arbetslöshet som inte minskar i samma takt. Det påverkar möjligheten till självförsörjning för personer med svagare anknytning till arbetsmarknaden då det är stor konkurrens om lediga jobb. Andelen kvinnor med ekonomiskt bistånd har ökat under perioden och är fortsatt högre än andelen män, vilket visar på kvarstående skillnader i förutsättningar att träda in på arbetsmarknaden. Förvaltningen stärker arbetet med individanpassade insatser och samverkan med jobbtorg och Arbetsförmedlingen.								
    Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	1,43 %	1,23 %	1,64 %	1,4 %	1 %	1 %	1,0 %	Tertial 2 2026
Analys Det sker en svag återhämtning på arbetsmarknaden med minskad arbetslöshet i Stockholm. Dock har storstäder som Stockholm en svagare återhämtning än mindre kommuner när det gäller andel långtidsarbetslösa vilket främst beror på en obalans mellan utbud och efterfrågan på arbetsmarknaden enligt Statistikmyndigheten SCB. Det råder en hård konkurrens om enklare jobb, många jobb kräver en utbildning. Enligt Arbetsförmedlingen råder det en obalans i matchningen mellan lediga jobb och arbetslösa. Personer med svag arbetsmarknadsanknytning saknar ofta professionella nätverk som kan fungera som en länk in till arbetsmarknaden eller informella nätverk som kan vara ett stöd. Antalet öppet arbetslösa i stadsdelområdet ligger på samma nivå som under motsvarande period föregående år men andelen i den gruppen som är långtidsarbetslösa har ökat från 24,2 procent juli 2025 till 26,7 procent juli 2026. Enligt Socialstyrelsen finns en mycket stark koppling mellan långvarig arbetslöshet och långvarigt ekonomiskt bistånd. Andelen kvinnor med långvarigt ekonomiskt bistånd är fortsatt högre än andelen män, vilket visar på behov av fortsatt fokus på kvinnors förutsättningar att nå egen försörjning, där bland annat stadsdelsmammorna är en viktig resurs för att ge vägledning stöd och att bryta social isolering genom att skapa nätverk. Inom ramen för aktivitetskravet planeras anpassade insatser för personer som står långt från arbetsmarknaden med fokus på att stegvis stärka förutsättningarna att närma sig arbete eller studier.								
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	1 295 st			1 283 st	1 315	1 315 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2026
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	50 st			70 st	70	70 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2026
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för	67 st			143 st	135 st	135 st	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
verksamhetsförlagd utbildning								
Analys Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd Inga nya praktikanter eller studenter på verksamhetsförlagd utbildning, VFU, tillkommer under sommaren. Periodens utfall är därmed samma som i tertiärrapport 1.								
  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	1 132 st	577 st	555 st	1 276 st	1 305	1 305 st	11 500 st	Tertiär 2 2026
Analys Skillnaden mellan andelen flickor och andelen pojkar är liten och kommer därför inte analyseras vidare.								

Nämndmål: 3.2.1. Vuxna har jämlika förutsättningar för att närma sig arbetsmarknaden och nå egen försörjning

 Uppfylls helt

Beskrivning

Kvinnor och män har jämlika förutsättningar att försörja sig själva och vara delaktiga i samhället. Invånarna får stöd och tidiga insatser anpassad efter sina behov för att nå egen försörjning med fokus på arbete eller studier. Insatser för att bryta långtidsarbetslöshet och underlätta inträde på arbetsmarknaden prioriteras. För unga vuxna och personer med funktionsnedsättning strävar förvaltningen efter effektivare samarbeten, ökad tillgänglighet till feriejobb och individuellt anpassat stöd för att underlätta deltagande på arbetsmarknaden.

Förväntat resultat

- Fler vuxna har jobb och kan försörja sig själva.
- Fler personer med funktionsnedsättning deltar i arbetsförberedande insatser och kommer ut på arbetsmarknaden.
- Att minst två personer som under året haft en basanställning (Stockholmsjobb) får en anställning inom förvaltningens verksamheter.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra minst tio företagsbesök.	2026-01-01	2026-12-31	
 Utredda möjlighet till uppstart av arbetsträning i egen regi för målgruppen som inte kvalificerar sig till Jobbtorg av olika anledningar.	2026-01-01	2026-08-31	
 Utredda och identifiera förbättrade arbetssätt för att nå och stötta kvinnor som står långt ifrån arbetsmarknaden.	2026-01-01	2026-08-31	
 Utveckla och förstärka samordnat stöd för unga vuxna med särskilt fokus på dem med psykisk ohälsa för att underlätta övergången till arbete och studier.	2026-01-01	2026-08-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att verksamhetsområdesmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på resultat och prognos för kommunfullmäktiges indikatorer samt nämndmålet resultat för perioden och prognos för året.

Under perioden inkom 397 meddelanden om uppsägning av kontrakt. Av dessa gick 29 ärenden vidare till meddelande om avhysning, varav 14 resulterade i verkställd avhysning. Resultatet visar att avhysningar har kunnat förebyggas i fler ärenden samtidigt som målgruppen ofta har komplexa behov och vissa situationer är svåra att påverka trots tidigare insatser och samverkan.

Under perioden har den vräkningsförebyggande gruppen haft månatliga samverkansmöten med fastighetsägare. Jämfört med 2025 har samverkan fördjupats med mer regelbunden dialog och ett ökat fokus på tidig identifiering av hushåll, inklusive äldre, med risk för uppsägning och avhysning.

Under perioden har fem barnfamiljer varit placerade i tillfälligt boende som är hotell eller vandrarhem. Genom tidigare identifiering, strukturerade uppföljningar och samverkan med Stiftelsen hotellhem i Stockholm (SHIS) arbetar förvaltningen för att familjer ska kunna erbjudas mer långsiktiga boendelösningar. Hittills under året har fyra barnfamiljer i osäkra boendeförhållanden beviljats plats inom SHIS avtalat boende. För att minska användningen av hotell och vandrarhem förs dialog med SHIS om alternativa tillfälliga boendelösningar för barnfamiljer.

Förvaltningen har arbetat för att fler ska gå vidare till eget kontrakt. Under 2025 ansökte 32 personer om att överta sitt kontrakt inom SHIS avtalade boende. Under perioden har 21 fått överta sitt kontrakt i jämförelse med 9 personer under 2025. Ökningen kan kopplas till ett mer strukturerat arbete med att förebygga och hantera skuldsättning samt en stärkt samverkan internt i förvaltningen. Under perioden har även 10 hushåll som har haft försökslägenhet övertagit sitt kontrakt.

Personer med funktionsnedsättning som bedöms kunna ta nästa steg i boendekarriären ska ges ett riktat stöd som ska leda till ett mer självständigt boende. Under året har systematisk uppföljning genomförts för att identifiera personer som kan ta nästa steg i boendetrappan. Under perioden har 16 personer gått vidare till en mer självständig boendeform i jämförelse med 11 personer under hela 2025.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet	96,47 %			96,51 %	97 %	97 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
meddelande till förvaltningen från hyresvärden								
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem				7		5	Tas fram av nämnd	2026

Nämndmål: 3.3.1. Barn och vuxna bor i trygga och långsiktiga boenden

— Inga data

Beskrivning

Ett stabilt boende är en grundförutsättning för trygghet, möjligheten till ett självständigt liv och välbefinnande. Förvaltningen ska arbeta förebyggande för att avvärja orsakerna till att människor blir hemlösa. För personer i hemlöshet eller särskild risk för detta ska långsiktiga boendelösningar prioriteras, särskilt för barnfamiljer.

Förväntat resultat

- Avhysningar inom stadsdelsområdet minskar.
- Personer i eller risk för hemlöshet uppnår mer långsiktiga boendelösningar.
- Personer med funktionsnedsättning som kan komma vidare i boendekarriären ges mer stöd att uppnå detta.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att verksamhetsområdesmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på resultat och prognos för kommunfullmäktiges indikatorer samt nämndmålet resultat för perioden och prognos för året. Resultat och prognos för några av kommunfullmäktiges indikatorer är uppfylls delvis men resultatet hittills har förbättrats och är nära årsmålet för indikatorerna.

Organisering för ett hållbart arbetsliv

Förvaltningen arbetar kontinuerligt med att säkerställa hållbara och stabila organisationer över tid. Antalet medarbetare per chef behöver ses i relation till verksamhetens förutsättningar, uppdragets komplexitet samt chefens samlade ansvar. I vissa verksamheter finns därför behov av att avvika från riktvärdet om 10–30 medarbetare per chef.

Förskola

Avdelningen för förskola genomförde en omorganisation från och med januari 2026 med syfte att skapa hållbara och stabila förskoleområden över tid. En central utmaning är det minskande barnantalet och därmed ett minskat behov av personal framåt. Antalet förskolebarn påverkar både förskoleområdenas organisation och ekonomiska förutsättningar.

För att skapa ett hållbart ledarskap behöver förskolor inom samma enhet och område ligga geografiskt nära varandra och vara intakta i så hög utsträckning som möjligt. Detta innebär att det i flera fall blir fler än 30 medarbetare per chef då det är svårt att uppnå geografisk närhet och samtidigt ett visst antal medarbetare per chef.

Förvaltningen följer utvecklingen av barnantalet noggrant, liksom behovet av personal och chefernas arbetssituation. Parallellt pågår en diskussion om vilka ytterligare åtgärder som kan behövas för att underlätta chefernas arbetssituation. Det handlar exempelvis om administrativa arbetsuppgifter samt tydliggörande av ansvarsfördelningen mellan rektor och biträdande rektor.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning ligger två enheter strax över 30 medarbetare per chef. Bedömningen har gjorts i ett av fallen att det är en ändamålsenlig lösning att slå samman gruppboendestäder som ligger geografiskt nära varandra för att kunna tillhandahålla ett närvarande ledarskap. I det andra fallet har förvaltningen under våren tagit tillbaka en daglig verksamhet till egen regi vilket har resulterat att en enhet har fått strax över 30 medarbetare.

Äldreomsorg

Inom hemtjänsten har kundunderlaget ökat, vilket innebär att bemanningen på en av enheterna ligger strax över 30 medarbetare. En översyn pågår av uppdelningen mellan hemtjänstområdena för att säkerställa en hållbar organisation framåt.

Inom förvaltningens vård- och omsorgsboende har enheterna anställt visstidsanställda med månadslön vid längre behov vilket gör att antalet månadsavlönade per chef för tillfället har gått ifrån 25-27 medarbetare upp till 30-31 medarbetare inom vissa enheter. Antal timavlönade har i och med detta minskat.

Förvaltningen följer utvecklingen kontinuerligt och gör löpande översyner för att säkerställa att chefsspannen inte ökar ytterligare.

I samband med en organisationsjustering som trädde i kraft den 1 september har avdelningschefen för äldre, funktionsnedsättning och socialpsykiatri 10 direktrapporterande medarbetare under sig.

Individ- och familjeomsorg

Inom individ- och familjeomsorgen har avdelningschefen och avdelningens fyra områdeschefer färre än 10 direktrapporterande medarbetare per chef.

De fyra områdescheferna har ett strategiskt ansvar för sina respektive verksamhetsområden. Socialtjänsten befinner sig för närvarande under ett omfattande förändring och uppdraget är därför i hög grad utvecklings- och förändringsorienterat snarare än förvaltande. Mot denna

bakgrund bedöms det vara lämpligt att områdescheferna har färre än 10 direktrapporterande medarbetare. Både avdelningschef och områdeschefer är primärt chefer för andra chefer. Även om antalet direktrapporterande medarbetare är begränsat innebär chefsuppdraget därför ett omfattande ansvar på totalen.

I samband med en organisationsjustering som trädde i kraft den 1 september har avdelningschefen för individ och familj att ha 10 direktrapporterande medarbetare under sig.

Gemensam administration

Inom gemensam administration finns flera enheter med färre än 10 direktrapporterande medarbetare. I vissa fall är det motiverat utifrån verksamhetens uppdrag och medarbetarnas specialistkompetens. Det kan exempelvis handla om verksamheter där chefen ansvarar för en funktion med särskilt komplexa eller strategiskt viktiga uppdrag, där ett mindre chefsspann bedöms ge bättre förutsättningar för att leda och utveckla verksamheten.

Samtidigt pågår en översyn av de verksamheter där chefsspannen är mindre än 10 medarbetare för att bedöma om organisationen kan utformas på ett mer ändamålsenligt och hållbart sätt.

Pågående arbete på förvaltningen för ett hållbart arbetsliv

Förvaltningen har ett pågående arbete med att se över organiseringen för att skapa förutsättningar för ett hållbart arbetsliv.

Som en del av arbetet har förvaltningen analyserat den enkät som tidigare under året skickades ut till samtliga chefer. Syftet var att undersöka chefernas arbetsmiljö utifrån den nya chefsstruktur som infördes vid årsskiftet 2024/2025. Den nya chefsstrukturen syftade till att skapa chefsuppdrag med tydliga mandat och befogenheter samt ett rimligt antal medarbetare per chef.

Analysen visar att tydlighet kring befogenheter, arbetsbelastning, tillgång till stödfunktioner och förutsättningar för att skapa en god arbetsmiljö är prioriterade områden.

Inom respektive avdelning pågår nu arbetet med att ta fram förslag på åtgärder utifrån resultatet av analysen. Arbetet med chefsspann behöver därmed ses som en del av ett större arbete för att skapa hållbara organisatoriska förutsättningar och ett långsiktigt hållbart ledarskap inom förvaltningen.

Trygga arbetsvillkor och en god arbetsmiljö

Resultatet av medarbetarenkäten visade ett aktivt medskapandeindex (AMI) på 81 vilket är en ökning med 3 enheter från föregående år. Resultatet visade även en ökning inom samtliga delindex sedan föregående år, AMI 80 för delindex motivation, AMI 79 för delindex ledarskap och AMI 82 för delindex styrning. De prioriteringsområden som förvaltningen identifierat utifrån resultatet är uppföljning och utvärdering av verksamhetens mål, att nya arbetssätt provas för att utveckla verksamheten samt att arbetsplatsen kan rekommenderas till andra. Ett annat prioriterat område är upplevelsen av ett gott arbetsklimat på arbetsplatsen. Som en del i det systematiska arbetsmiljöarbetet uppdaterar förvaltningen samtliga stödmaterial för arbetsplatsträffar, APT, vilket syftar till att stärka arbetsmiljö och trivsel.

Förvaltningens satsning på ledarutveckling och uppföljning av chefsstrukturen samt ett nytt koncept för arbetsmiljöutbildning för chefer och skyddsombud bidrar också till arbetet med årets prioriterade områden.

Andel heltidsanställda inom förvaltningen var 92,1 procent i augusti 2026. Respektive verksamhetsområde kommer analysera orsaken till att deltidsanställda i så låg grad önskar heltid. Förvaltningen kommer ta fram ett stödmaterial för att tydliggöra tillvägagångssätt för att anmäla önskemål om heltid samt hantering av anmälan.

Andel arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorgen har sedan september 2025 visat en stor och varaktig nedgång och periodens utfall som avser rullande 12 visat att arbetet gett ett gott utslag. Verksamheten har arbetat strategiskt med schemaläggning, bemanning och vikarietillsättning samt infört ett bemanningsteam med sex tillsvidareanställda medarbetare inom hemtjänsten. Arbetet kommer fortsätta under året och bemanningsteamet utökas och kommer även innefatta verksamhet under helg.

Andel arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning har under perioden visat en viss nedgång. Verksamheten kommer arbeta med att se över frånvaro och strategisk bemanningsplanering samt undersöka behovet av att införa bemanningsteam.

För att öka andelen inträffade arbetsmiljöincidenter som rapporteras har förvaltningen tagit fram ett nytt APT-material som implementerades i januari 2026 för att öka kunskapen om syfte, rapportering och hantering av arbetsmiljöincidenter. Förvaltningen har även implementerat ett nytt koncept för arbetsmiljöutbildning som erbjuds chefer och skyddsombud under tre dagar i två omgångar under året.

Förvaltningens sjukfrånvaro kvarstår på samma nivå som under det senaste året. Förvaltningens arbete med uppföljning av sjukfrånvaro har intensifierats under våren i form av regelbundna uppföljningstillfällen och stöd i framtaget material. Arbetet kommer fortsätta under året.

Förvaltningen har intensifierat arbetet mot hot och våld genom att se över processen för undersökning och riskbedömning. Utifrån det har en förvaltningsspecifik checklista i SAM-modulen kopplat till hot och våld tagits fram som komplement till den stadsövergripande checklistan. APT-materialet kopplat till hot och våld har uppdaterats inför hösten och inkluderar även information och dialogmöjligheter kring otillåten påverkan.

Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjningsarbetet pågår enligt beskrivning i förvaltningens kompetensförsörjningsplan.

Under våren implementerade förvaltningen en struktur för kvalitetssäkring i rekryteringsprocessen för att stärka det kvalitativa arbetet med kompetensbaserad rekrytering, kvalitet i annonser och i förlängningen arbetsgivarvarumärket och kompetensförsörjningen. Arbetet har kompletterats med ett stödmaterial för validering i rekryteringsprocessen, som stöd till chefer att arbeta medvetet med rekrytering, som även bidrar till arbetet mot

välfärdsbrottslighet. Vidare har processen för chefsrekrytering tydliggjorts för att ytterligare stärka det kvalitativa arbetet med kompetensbaserad rekrytering samt för ett likvärdigt ledarskap i Stockholm stad. Utbildning i kompetensbaserad rekrytering är under året obligatorisk för samtliga chefer och under våren har det första av två tillfällen erbjudits.

Förvaltningen har inom ramen för chefsforum påbörjat ledarutvecklingsinsatser som syftar till att stärka det hållbara ledarskapet. Bland annat har en riktad kompetensutvecklingsinsats för chefer kopplat till välfärdsbrott genomförts.

Inom socialtjänstens verksamheter har den lokala styrgruppen för förbättrad arbetsmiljö för socialekreterare och biståndshandläggare genomfört en kartläggning av de lokala introduktionsprogrammen i syfte att tidigt främja rättssäkerhet och trygghet som en del i det strategiska arbetsmiljöarbetet. Introduktionen ska syfta till att ge förutsättningar för en bred kompetens och stimulera till helhetssyn och kompetensutveckling. Utökning av tjänster kopplade till omställningsarbetet som innebär möjlighet att påverka och utveckla arbetssätt har gjorts, vilket tros bidra till attraktivitet i yrket. Socialtjänsten har även arbetat med att ta emot VFU-studenter och studentmedarbetare under perioden.

Inom verksamheter för vård- och omsorg inom äldre, funktionsnedsättning och socialpsykiatri har verksamheterna haft stort fokus på arbetsmiljöfrågor, bemanning och schemaläggning, t.ex genom utökning av befintligt resursteam samt planering för införande av fler resursteam. Utbildningsinsatser har erbjudits för att säkra god kvalitet i verksamheterna och kompletterande utbildningsinsatser för medarbetare som ännu inte uppfyller kraven utifrån den skyddade yrkestiteln som undersköterska har fortsatt under perioden. Uppgiftsfördelning i rollen som undersköterska i förhållande till vårdbiträde kommer ses över under hösten.

Inom förskolans verksamheter har ett arbete med inventering av kompetens och kompetensbehov påbörjats. Förskolan använder dialogisk högläsning vilket även innebär ett språkutvecklande arbetssätt för pedagoger. Arbetet med handlingsplanen för förbättrad arbetssituation för barnskötare och förskollärare har fortsatt.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex	81			78		82	82	2026
Analys Medarbetarenkätens resultat visar ett totalt AMI på 81 vilket motsvarar en ökning om tre procentenheter i jämförelse med föregående år. Resultatet motsvarar samma nivå som övriga stadsdelsförvaltningar och staden som helhet.								
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta				81,9 %		90 %	90%	2026
Analys Periodens utfall är 87,3 %. I dagsläget finns det få medarbetare som har ofrivillig deltid. Förvaltningens arbetar med att ta fram ett stödmaterial för att tydliggöra tillvägagångssätt för att anmäla önskemål om heltid samt för att förtydliga fördelarna med att arbeta heltid. Trots insatserna prognostiseras årsmålet på 90 procent inte att nås till årets slut.								

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen				85,4 %		90 %	90%	2026
	Analys Periodens utfall uppgår till 85,5 %. I dagsläget finns det få medarbetare som har ofrivillig deltid. Samtliga verksamheter inom äldreomsorgen nyanställer på heltid och uppmuntrar medarbetare att öka sin sysselsättningsgrad. Förvaltningens arbetar med att ta fram ett stödmaterial för att tydliggöra tillvägagångssätt för att anmäla önskemål om heltid samt för att förtydliga fördelarna med att arbeta heltid. Trots insatserna prognostiseras årsmålet på 90 procent inte att nås till årets slut.								
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	5,9 %			5 %	5 %	4,4 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
	Analys En orsak till att andel arbetade timmar av timavlönade inom förskolan ökat sedan årsskiftet förmodas vara osäkerheten kring barnunderlaget och bemanningen kopplat till det, vilket lett till ett ökat behov av flexibilitet i organisationen. I dagsläget bemannas vakanser både med timvikarier och heltidsanställda medarbetare via förskoleområdenas bemanningsteam. Under året kommer bemanningsteamet utökas för att minska användandet av timvikarier. Verksamheterna kommer även använda utbildningsförvaltningens vikarieförmedling i högre utsträckning. Trots åtgärder bedömer förvaltningen att årsmålet inte kommer att nås till årets slut.								
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	13,9 %			17,1 %	14 %	14 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	16 %			22,4 %	17 %	17 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
	 Sjukfrånvaro 	7,5 %	5,4 %	7,8 %	7,4 %	7,4 %	7,4 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
	 Sjukfrånvaro dag 1-14 	2,5 %	2,2 %	2,6 %	2,6 %	2,5 %	2,7 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna införa arbetsskor inom förskolan för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.4.1. Medarbetare och chefer i Hässelby- Vällingby stadsdelsförvaltning har goda förutsättningar att göra ett bra jobb.

 Uppfylls helt

Beskrivning

Chefer ges goda förutsättningar att bedriva ett nära och tillitsbaserat ledarskap samt ha tillgång till ändamålsenlig kompetensförsörjning och stöd. Medarbetare ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb genom tillitsbaserad styrning, goda arbetsvillkor och en god arbetsmiljö som präglas av delaktighet och engagemang.

Förväntat resultat

- Andel heltidsanställda i förvaltningen är minst 94 procent.
- Arbetsmiljöincidenter rapporteras i större utsträckning.
- Samverkan med fackliga organisationer är god.
- Förvaltningen är en attraktiv arbetsgivare där chefer arbetar proaktivt med kompetensförsörjning och rekryterar enligt metoden kompetensbaserad rekrytering.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen tydliggör roller i den nya chefsstrukturen.	2026-01-01	2026-12-31	
 Implementera enhetlig yrkestitulatur inom förskola	2026-01-01	2026-12-31	
 Införa arbetsskor inom förskola samt utförarverksamheter inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri.	2026-01-01	2026-12-31	
 Intensifiera arbetet med att undersöka och riskbedöma arbetsmiljön kopplat till hot, våld och annan otillåten påverkan.	2026-01-01	2026-12-31	
 Ledarutvecklingsinsatser för att stärka ett hållbart ledarskap genomförs för förvaltningens chefer.	2026-01-01	2026-12-31	
 Resursteam implementeras i verksamheter inom äldreomsorg, funktionsnedsättning, socialpsykiatri samt förskola.	2026-01-01	2026-12-31	
 Socialtjänsten förankrar och levandegör framtagna värdegrund.	2026-01-01	2026-12-31	
 Säkerställa kort- och långsiktig kompetensförsörjning för förvaltningens verksamheter.	2026-01-01	2026-12-31	
 Undersöka möjligheten att erbjuda insatser kopplat till medarbetarskap.	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att verksamhetsområdesmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på prognosen för kommunfullmäktiges indikatorer samt nämndmålet resultat för perioden och prognos för året.

Risk-och sårbarhetsanalys och civil beredskap

Krisledningen har under perioden genomfört utbildningar inom stabsmetodik, beslutsfattande och upprättande av lägesbilder. Förvaltningen arbetar fokuserat och strukturerat med att höja beredskapen mot olika typer av digitala hot och intrång. Genom fortlöpande utbildning till medarbetare och tydligare rutiner för hantering av information minskar sårbarheterna, samtidigt som viktiga samhällsfunktioner skyddas starkare även under pressade omständigheter.

Förvaltningen befinner sig i slutskedet av arbetet med risk- och sårbarhetsanalysen, RSA. Arbetet följer Handbok 2026–2027 med tillhörande verktyg. Samhällsviktiga verksamheter och relevanta risker har identifierats. Förvaltningsledningen har även genomfört en workshop med fokus på desinformation och spridning av felaktig information, vilket utgör en obligatorisk risk fastställd av stadsledningskontoret inom ramen för RSA-arbetet.

Under perioden har förvaltningen vidareutvecklat samverkan med Hässelby-Vällingbys fastighetsägarförening, Havafast, genom deltagande i flera informationsmöten med tema beredskap och samverkan. Inom ramen för detta har ett antal centrala beredskapsfrågor behandlats, såsom skyddsrum, kontinuitetsplanering, evakuering och hemberedskap. Förvaltningen har varje månad lämnat tips på sociala medier hur invånarna kan öka sin hemberedskap och har erbjudit både invånare och medarbetare en workshop och utbildning inom beredskapsodling.

Förvaltningen har tagit fram en övergripande strategi för kriskommunikation som omfattar såväl interna som externa perspektiv. En gemensam övning har genomförts tillsammans med civilsamhällets aktörer med fokus på aktörsgemensam samverkan och kriskommunikation. Utvärderingen visar att behovet av fortsatt gemensam övning är stort då övning bidrar till ökad förmåga. Under sommaren inträffade två händelser som även tydliggjorde vikten av en väl fungerande kriskommunikation samt behovet av gemensam kompetens för att hantera kriser effektivt.

Identifierade utvecklingsområden kopplat till kriskommunikation inkluderar behovet av en aktuell och kvalitetssäkrad sambandslista som är en kontakt- och kommunikationslista. Vid händelser där informationen är osäker eller där desinformation riskerar att påverka lägesbilden negativt ska källkritisk granskning vara en självklar utgångspunkt innan information sprids vidare. Vidare är målgruppsanpassad kommunikation en avgörande faktor för att uppnå effektivitet i kriskommunikationen.

Rådighet och beredskap

Förvaltningen har fortsatt att informera om vikten av att göra inköp via avtalskatalogen. Andel elektroniska inköp har under perioden ökat med fem procentenheter. Förvaltningen ställer krav på leverantörer vid upphandlingar som gäller arbetsrättsliga villkor, sociala krav och

krav på ett miljö- och klimatarbete. Under perioden har två utbildningstillfällen i upphandling och inköp som också inkluderade elektroniska inköp via stadens avtalskatalog genomförts. Utbildningen riktar sig till chefer och medarbetare som hanterar direktupphandling och inköp. Även två utbildningstillfällen för Agresso administratörer har genomförts.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp				80 %		75 %	75 %	2026
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts				100 %		100 %	95 %	2026
  Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor						100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026

Nämndmål: 3.5.1. Alla verksamhetsområden har hög beredskap och stark rådighet.

 Uppfylls helt

Beskrivning

I säkerhetsarbetet ryms krisberedskap, civil beredskap, informationssäkerhet samt att förebygga och förhindra olyckor. Förvaltningen har ett väl utvecklat arbete med risk- och sårbarhetsanalys, beredskapsplanering, krisledningsplanering, kontinuitetshantering och en krigsledningsplanering. Arbetet mot hot, hot om våld och våld och arbetet mot välfärdsbrott stärks.

Förväntat resultat

- Utbildningar i krisberedskap har genomförts för beslutsfattare och krisledning
- Informationspunkter har identifierats och aktiveringsplaner är fastställda.
- Alla verksamheter har uppdaterade kontinuitetsplaner som även inkluderar informationssäkerhet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra Risk- och sårbarhetsanalysen (RSA) steg 1 till 4.	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls delvis.

Bedömningen grundar sig på kommunfullmäktiges indikatorer och resultat samt prognos för året och nämndmålets prognos och resultat för året.

Andelen invånare som upplever trygghet i den stadsdel där de bor har ökat sedan 2025. Förvaltningen ser dock en fortsatt utmaning med att öka den upplevda tryggheten i stadsdelsområdet.

Lokal samverkan

Arbetet inom den lokala samverkansöverenskommelsen mellan stadsdelsförvaltningen och lokalpolisområde Vällingby fortgår enligt plan. De olika samverkansgrupperna för fokusområdena arbetar utifrån beslutad åtgärdsplan. De veckovisa lägesbildsmötena genomförs med hög närvaro från berörda aktörer och fokusmöten genomförs vid behov för att fördjupa lägesbilden inom specifika problemområden och samordna åtgärder. Under perioden har det varit fyra fokusmöten utifrån en otrygg plats i Hässelby gård samt ungdomsrelaterade problem i Hässelby Villastad.

Platssamverkan

Arbetet med platssamverkan fortsätter i Hässelby gård och på Maltesholmstorget. Mot bakgrund av polisens och länsstyrelsens senaste kartläggning, där Maltesholmstorget inte längre bedöms vara en öppen drogscen, har arbetet i högre grad fokuserats på Hässelby gård. Inom platssamverkan utgår arbetet från specifika platser och målgrupper som bidrar till otrygghet och upprätthållandet av den öppna drogscenen. Fokus ligger på både sociala och situationella åtgärder som följs upp i åtgärdsplanen. Hässelby torg är även en prioriterad plats inom projektet *Levande Stockholm*. Under vintern genomförde trafikkontoret platsutvecklande åtgärder som fler sittplatser, granris och belysning för att stärka platsens attraktivitet och upplevda trygghet. Under sommaren har planteringar, fler sittplatser och pingisbord placerats ut på torget. Platsaktiverande insatser, i syfte att öka den positiva närvaron och tryggheten, har genomförts under sportlovet och under påsklovet. Under sommarlovet har aktiviteter erbjudits varje vardag i Solursparken i Vällingby centrum, på Hässelby torg och på Maltesholmstorget. Platsaktiverande insatser har genomförts i samverkan med trafikkontoret och civilsamhället.

Kartläggningen av Vällingby centrum har genomförts och en orsaksanalys har genomförts tillsammans med relevanta aktörer. De platser som tydligt utmärker sig som otrygga i kartläggningen är bland annat Bräckefaret/Bräckegatan, Solursparken, tunnelbanan och torget utanför. De grupper som bidrar till otrygghet och upprätthållandet av den öppna drogscenen är bland annat vuxna med missbruksproblematik samt ungdomar som ordningsstör och säljer narkotika. Analysen utgör ett underlag för det fortsatta arbetet med att prioritera och genomföra riktade åtgärder i området.

Välfärdsbrott

Förvaltningen har anställt en samordnare mot välfärdsbrott som kommer att arbeta både strategiskt och operativt. Samarbetet med andra förvaltningar och myndigheter inom ramen för stadens projekt *Samordnad tillsyn* och samarbetet med lokalpolisen har utvecklats i syfte att motverka välfärdsbrottslighet. Förvaltningens chefer har genomgått en utbildning och har fått information om stöd som finns att få.

Under början av året har indikatorer tagits fram för att stärka, följa upp och säkerställa

framdrift i arbetet mot välfärdsbrottslighet. Indikatorerna omfattar alla verksamhetsområden där det finns risk att brott kan förekomma vilket innebär samtliga verksamheter där det förekommer ekonomiska transaktioner. Syftet med indikatorerna är ökad möjlighet till analys. Leder de kontroller som genomförs till att brotten upphör/minskas? Beroende på resultaten utvecklas både arbetsmetoder och rutiner för att stärka förvaltningens arbete mot välfärdsbrott.

Samverkan med lokalpolisen har fördjupats ytterligare. Förvaltningen har möjlighet att ta direktkontakt med lokalpolisområde Vällingby för att konsultera i ärenden eller lyfta misstänkta oegentligheter vilket bidrar till ett mer effektivt och träffsäkert arbete.

Stadens nyetablerade team mot välfärdsbrott har deltagit på ett större samverkansmöte som anordnades av förvaltningen. Flera stadsdelsförvaltningar medverkade för att dela kunskap och utbyta erfarenheter kring arbetet mot välfärdsbrott. Teamet kommer att vara en viktig samarbetspart för förvaltningen och kan bidra med både kunskap och, i viss utsträckning, operativt stöd i det fortsatta arbetet.

Social insatsgrupp (SIG)

Arbetet inom SIG vuxna och SIG ungdom har stärkts och utvecklats under perioden, med ett tydligt fokus på att nå personer i kriminalitet och skapa förutsättningar för ett långsiktigt avhopp. Samverkan med polisen har fördjupats och lett till att fler lokala personer har kunnat identifieras, nås och motiveras till stöd och avhopp. Under året har SIG haft 25 pågående ärenden och 4 ärenden har avslutats i jämförelse med 16 ärenden under motsvarande period 2025.

Parallellt fortsätter utvecklingen av arbetet för att bättre nå flickor och kvinnor genom ökad uppmärksamhet på målgruppen och stärkt samverkan med bland annat polis, skola och andra relevanta aktörer. Under perioden har två kvinnor beviljats insatsen lots. Då detta är ett nytt arbetssätt saknas jämförbara uppgifter från föregående år.

Anhörigstöd

Anhörigstödet är en viktig del i arbetet med att möta konsekvenserna av kriminalitet och stärka familjer och andra närstående runt personer som befinner sig i eller riskerar att dras in i kriminalitet. Region Stockholm utgör en viktig samverkanspartner för förvaltningen i detta arbete och samverkan har fortlöpt under året för att skapa förutsättningar för ett mer sammanhållet stöd till målgruppen. Även SIG anhörigstöd har fördjupat samverkan med polisen, vilket har lett till att man kunnat nå fler anhöriga med erbjudanden om stöd innan situationen eskalerat. Genom intern och extern kommunikation kring insatser utan behovsprövning, IUB, där SIG Anhörigstöd ingår, förväntas erbjudandet om stöd kunna nå fler och tidigare. Detta antas kunna bidra till att förebygga och förhindra att unga dras in i kriminalitet och våldsbejakande extremism. 60 anhöriga, varav 12 minderåriga, har varit aktuella under perioden.

Trygghet i välvårdade park- och naturområden

I syfte att identifiera otrygga platser har förvaltningen genomfört trygghetsvandringar i Hässelby villastad, Hässelby strand och Grimsta under våren. Syftet med

trygghetsvandringarna är bland annat att identifiera brister i stadsmiljön i syfte att på ett samordnat sätt förankra och utföra åtgärder för att stärka den upplevda tryggheten.

Arbete för ökad nöjdhet med renhållning och städning

Under perioden har förvaltningen utökat personalstyrkan inom stadsmiljöverksamheten med två funktioner. Detta medför en utökad möjlighet till uppföljning av entreprenadavtal, men även bättre överblick över åtgärdsbehov.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	70 %	76 %	65 %	63 %		80 %	80 %	2026
Analys Förvaltningen ser en fortsatt utmaning med att nå målet för indikatorn trots att resultatet har förbättrats med sju procentenheter sedan medborgarundersökningen 2025. En förhållandevis låg andel invånare får enkäten och svarar på den. Skillnaden mellan kvinnor och män har endast minskat med en procentenhet från föregående år. Män har ökat med sex procentenheter medan kvinnor har ökat med sju procentenheter. Det trygghetsskapande arbetet fortsätter med information ut till invånare om insatser och resultat i stadsdelsområdet.								
  Andel stockholmare som upplever trygghet på kvällen i det område där de bor						84 %	84 %	2026
  Stockholmnas nöjdhet med renhållning och städning	69 %	65 %	74 %	70 %		73 %	73 %	2026
Analys Indikatorn gäller all mark, även mark som trafikkontoret, bolag och privata fastighetsägare sköter. Förändringen är marginell och svår att analysera utifrån att det gäller all mark inom staden. Förvaltningen har förstärkt bemanningen, för att utvecklingen mot ökad nöjdhet som tidigare mätningar uppvisat ska fortsätta. Förvaltningen hoppas nå målet innan årsskiftet.								
  Stockholmnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	70 %	67 %	75 %	67 %		73 %	73 %	2026
Analys Nöjdheten har ökat med tre procentenheter sedan förra mätningen och närmar sig nu uppsatt mål. Förvaltningen fortsätter att stärka arbetet för att nöjdheten ska fortsätta att öka, bland annat har förvaltningen anställt två nya arbetsledare för parkdriften. Arbetet med kontroller och uppföljning av förvaltningens parkdriftsentreprenörer har även intensifierats. Den ökade nöjdheten märks i medborgarnas återkoppling till förvaltningen, bland annat genom synpunkter i appen <i>Tyck till</i> .								

Nämndmål: 3.6.1 Hässelby- Vällingby är ett tryggt stadsdelsområde där brottsligheten minskar

 Uppfylls helt

Beskrivning

Brott i offentlig miljö såsom våldsbrott, hot mot person, narkotikabrott, personrån, sexualbrott, skadegörelse har hög påverkan på den upplevda tryggheten.

Genom förebyggande insatser i samverkan på operativ och strategisk nivå, med olika aktörer som fackförvaltningar, utbildningsförvaltningen, fastighetsägare, polis och civilsamhälle ska åtgärder vidtas för att exempelvis förhindra att barn och unga hamnar i destruktiva beteenden och kriminella livsmiljöer samt att personer i missbruk får rätt insatser.

Brott i offentlig miljö tenderar även att vara högre på en öppen drogscen. Fysiska åtgärder vidtas i samverkan för att minska brottslighet och öka tryggheten på brottsutsatta platser. I syfte att öka tryggheten och trivseln i park och naturområden genomförs åtgärder i stadsmiljön.

Förväntat resultat

- Andelen invånare som upplever trygghet i sitt närområde kvällstid ökar.
- Andelen invånare är nöjda med skötsel och städning av parker och grönområden i stadsdelen där de bor ökar.
- Antalet öppna drogscener blir färre och/eller minskar geografiskt.
- Fler unga och vuxna tar emot stöd för att lämna ett liv med kriminalitet.
- Fler anhöriga till vuxna med en kriminell livsstil får stöd.
- Medarbetare har genomfört en digital utbildning för att motverka välfärdsbrottslighet

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Personal inom område Främjande, Första linjen samt Barn och ungdom genomför Länsstyrelsens utbildning om att upptäcka normbrytande beteenden för att säkerställa gemensam kunskapsnivå och stärkt förmåga till tidig upptäckt.	2026-01-01	2026-12-31	
 Ta fram en genomförandeplan för kartläggning, orsaksanalys och åtgärdsplan för Vällingbys öppna drogscen samt genomföra kartläggningen och orsaksanalysen.	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att verksamhetsområdesmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på resultatet för kommunfullmäktiges indikator samt nämndmålet resultat för perioden och prognos för året.

Under perioden har förvaltningen informerat invånare om trygghet och säkerhet, beredskap, och medborgardialoger. Invånare har exempelvis fått information om förvaltningens arbete i enlighet med samverkansöverenskommelsen med polisen, planerade trygghetsvandringar, information om att Maltesholmstorget tagits bort som öppen drogscen, information om

beredskap kring vatten och el, hur invånare ska klara egen beredskap i vardagen och vad egen beredskap innebär samt information från Myndigheten för civilt försvar, MCF. Invånare har även fått information om möjligheten att lämna medborgarförslag i sociala medier vid två tillfällen. Förvaltningen bedömer att ökningen av den upplevda tryggheten i stadsdelsområdet har bidragit till ett ökat förtroende för förvaltningen.

Internationellt samarbete

Förvaltningen är med i KEKS, Kvalitet och Kompetens i Samverkan, som är ett nationellt samt internationellt samverkansnätverk för kommuner och organisationer som bedriver öppen ungdomsverksamhet. Arbetet bygger på Europarådets rekommendation om ungdomsarbete med huvudsakliga insatsområden inom utbildning och kompetens, kvalitet och utvärdering, forskning och evidens samt tillgänglighet.

Varje år arrangerar KEKS en konferens för ungdomsarbetare, chefer, verksamhetsutvecklare och politiker. På årets konferens i Göteborg i maj var förvaltningen föreläsare på två seminarier, ett om digital fritid och ett om arbetet med inkludering av barn med funktionsnedsättning. Den sistnämnda var i samverkan med fritidsverksamheten i Farsta stadsdelsförvaltning.

Förvaltningens fritidsverksamhet tilldelades KEKS Awards i kategorin årets organisation/kommun för öppen fritidsverksamhet på årets konferens.

Demokratiska processer och medborgardialog

Förvaltningen genomförde en medborgardialog i Hässelby gård den 27 maj. Dialogen byggde på resultaten från en medborgarenkät där 755 invånare deltog. 20 invånare från Hässelby gård deltog i dialogen med representation från flera åldersgrupper. Fokusområden för dialogen var stadsmiljö, trygghet och socialtjänst och baserades på enkätresultatet. Dialogen gav förvaltningen ett fördjupat underlag om behov och erfarenheter från de invånare i Hässelby gård som deltog.

Mänskliga rättigheter

Förvaltningen har påbörjat en mer systematisk uppföljning av arbetet med stadens handlingsplaner för mänskliga rättigheter. Mallar för aktivitetsplaner har tagits fram utifrån ett förändringsteoretiskt perspektiv för att skapa en gemensam struktur för planering och uppföljning. Kartläggning av arbetet med nationella minoriteter, romsk inkludering och arbetet mot rasism pågår med stöd av dessa aktivitetsplaner.

Utredningen av ett förvaltningsövergripande forum för ungas delaktighet och inflytande

Som en del av utredningen har feriearbetande ungdomar genomfört en omvärldsanalys av hur andra kommuner arbetar med ungdomsinflytande. Ungdomarna har även tagit fram egna förslag på hur förvaltningen kan utveckla arbetet med ungas delaktighet och inflytande. Arbetet har resulterat i ett kunskapsunderlag som kommer att ligga till grund för den fortsatta utvecklingen av ungas delaktighet i stadsdelsområdet.

Barnets rättigheter

Barnets rättigheter beaktas i förskolans verksamhet genom ett medvetet arbete för att stärka

barns delaktighet, inflytande och möjlighet att uttrycka sina åsikter i frågor som berör dem. De äldre barnen involveras bland annat i individuella utvecklings- och överlämningssamtal där deras perspektiv och erfarenheter tas tillvara. Barnen ges även möjlighet att medverka i arbetet med förskolans *Plan mot kränkande behandling och diskriminering* i enlighet med skollagens intentioner om delaktighet och inflytande.

Vid förändringar i förskolornas verksamhet genomförs konsekvens- och riskanalyser med särskilt fokus på hur barn och barngrupper påverkas. För att stärka kunskapen om barns rättigheter har rektorer, biträdande rektorer och specialpedagoger genomgått barnrättsstrategutbildningen via Sveriges Kommuner och Regioner, SKR.

Fritidsverksamheten arbetar för att stärka barn och ungas inflytande genom strukturerade former för dialog och delaktighet. Under perioden har aktivitetsplaneringar tillsammans med barn och unga ökat. Att öka flickors deltagande i fritidsverksamheten genom målgruppsdialog, uppsökande arbete och anpassning av verksamhetens innehåll och tider är prioriterat. Förvaltningen arbetar för att stärka barns rätt till tidigt och tillgängligt stöd. Närvaroprogrammet har utvecklats för att nå barn tidigare i frånvaroprocessen och omfattar, genom en pilot, även elever i årskurs F–3 i två skolor. Fältassistenterna har samtidigt genomfört riktade och uppsökande insatser och elever i årskurs 6 har deltagit i en enkät om trygghet och bemötande för att få ett underlag till utveckling av arbetssätt.

Under perioden har riktade aktiviteter för barn och unga med funktionsnedsättning genomförts och Backstage har haft fler deltagare än under motsvarande period 2025. Parkleken Guldets har erbjudit aktiviteter på kvällstid för barn med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar.

Förvaltningen prioriterar fortsatt barnfamiljer i det vräkningsförebyggande arbetet och i arbetet för mer långsiktiga boendelösningar.

HBTQI- personers rättigheter

Fritidsgården Q erbjuder en riktad mötesplats och utvecklar samverkan, uppsökande arbete och dialog med målgruppen för att nå fler unga. Under sommarlovet har ett queerhäng erbjudits inom lovverksamheten.

Specialpedagogerna inom förskolan har genomfört stadens HBTQI-utbildning, vilket har bidragit till ökad kompetens kring ett normmedvetet och inkluderande arbetssätt. Under kommande period kommer utbildningen att genomföras för förskolans personal för att ytterligare stärka arbetet med likabehandling, inkludering och barns rätt till en trygg och respektfull utbildningsmiljö.

Inom äldreomsorgen uppmärksammades Pride veckan genom information och aktiviteter kopplade till Riksförbundet för homosexuella, bisexuella, transpersoners, queeras och intersexpersoners rättigheter, RFSL.

Mot alla former av rasism och exkludering

Arbetet med ett intersektionellt perspektiv och ett rättighetsbaserat arbetssätt har utvecklats i arbetet med medborgardialog samt i presentationsmaterial. Materialet utgör ett stöd i verksamheternas arbete med att beakta olika livsvillkor och diskrimineringsgrunder i

planering, dialog och bemötande.

Förvaltningens hemtjänst i egen regi har påbörjat en utbildning i hur motverka rasism, som fortsätter under kommande år.

Nationella minoriteter

En förvaltningsövergripande arbetsgrupp har etablerats för att samordna implementeringen av handlingsplanerna för nationella minoriteter, romsk inkludering och arbetet mot rasism.

Arbetsgruppens syfte är även att stärka arbetet med informations- och kulturinsatser.

Förvaltningen har påbörjat en systematisk planering av uppmärksammandet av nationella minoriteternas högtidsdagar. Tornedalingarnas dag den 15 juli uppmärksammades genom informationsinsatser och en enkät på meänkieli i syfte att stärka målgruppens delaktighet och skapa underlag för det fortsatta utvecklingsarbetet.

På Förintelsens minnesdag den 24 januari anordnade förvaltningen en minnesstund på Hässelby torg för andra året i rad. Det var ljusständning och tal av stadsdelsnämndens ordförande. Dagen uppmärksammades även i förvaltningens verksamheter.

Samernas nationaldag den 6 februari och Sverigefinnarnas dag den 24 februari uppmärksammades med flaggor och informationsskyltar i receptionen på förvaltningen. Även flera förskolor uppmärksammade samernas nationaldag genom olika aktiviteter där barnen fick möta olika delar av den samiska kulturen.

På den Sverigefinska träffpunkten Juttutupa på Växthuset träffas finstalande varje månad för samtal, drama med mera.

Vårdnadshavare informeras via stadens webbplats om rätten till förskola helt eller till väsentlig del på finska, meänkieli och samiska samt om möjligheten till förstärkt språkstöd i romani chib och jiddisch. Informationen ges i samband med ansökan om förskoleplats.

Förskolan Futurum har ett kulturarbete kopplat till Förenta nationernas globala mål 10, om minskad ojämlikhet, genom ett projekt om samisk kultur. Barnen har utforskat frågor om mångfald, mänskliga rättigheter och allas lika värde genom praktiska och sinnesbaserade aktiviteter som matupplevelser, byggande av kåtor, musik, skapande och litteratur. Arbetet har gett barnen en kunskap om samisk kultur och urfolkets rättigheter.

Inom äldreomsorgens myndighetsutövning har den enskilde informerats om sina rättigheter och möjligheter att lämna önskemål utifrån språk, kultur och traditioner. Dessa har beaktats i utredning och i genomförande av insatser. De nationella minoriteternas olika högtidsdagar har uppmärksammats med flaggor och quiz.

Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

För att säkerställa tillgänglighet och delaktighet arbetar förskolorna med bildstöd och tecken som alternativ och kompletterande kommunikation, TAKK, för de barn som har behov.

Förskolorna är anpassade för barn som har fysiska hinder. Anpassningar är exempelvis hörselslinga och ramper.

Se vidare under mål 1.3.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	36	38	36	27		41 %	41 %	2026
Analys Resultatet i årets medborgarundersökning visar på ett ökat förtroende för förvaltningen. Resultatet bedöms bland annat bero på stärkta dialoger med invånare och informationen ut till invånare i frågor som rör trygghet och säkerhet. Förvaltningen har i samverkan med andra aktörer arbetat för att öka tryggheten på de platser som har identifierats som mest otrygga i stadsdelsområdet. Arbetet med riktade åtgärder fortsätter under hösten.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att förskoleverksamheterna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.7.1. Hässelby-Vällingby är ett öppet, jämställt och demokratiskt stadsdelsområde

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden verkar för att stärka mänskliga rättigheter vilket innefattar barns rättigheter, en jämställdhet mellan flickor/kvinnor och pojkar/män, nationella minoriteters rättigheter, arbete mot rasism samt att verka för HBTQI personers rättigheter. Den lokala demokratin utvecklas med medborgarbudget och medborgardialoger samt olika forum för delaktighet och inflytande.

Förväntat resultat

- Arbetet med Informations- och kulturinsatser har stärkts i enlighet med handlingsplanerna för romsk inkludering och nationella minoriteter.
- Aktiv inkludering och målgruppsanpassad kommunikation har tillämpats vid medborgardialoger i syfte att nå underrepresenterade grupper.
- Majoriteten av chefer och medarbetare anser att de har höjt sin kunskap om HBTQI+ frågor och arbete mot alla former av rasism.
- Förvaltningen har etablerat samverkan med civilsamhället i syfte att stärka det rättighetsbaserade arbetet.
- Valdeltagandet har ökat i de stadsdelar som hade lägst valdeltagande 2022.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Informera om valet 2026 i stadsdelar med lågt valdeltagande genom valambassadörer.	2026-01-01	2026-08-31	
 Kartlägga förvaltningens mänskliga rättighetsarbete	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Revidera rutinen för tjänsteutlåtanden	2026-01-01	2026-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos	Avvikelse
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	2 475,2	9,7	-7,3	2 459,3	18,3
Kostnader (+)	2 807,3	9,7	24,1	2 822,8	18,3
Intäkter (-)	-332,1		-31,4	-363,5	0,0
Prognos/Avvikelse före resultatdispositioner					18,3
Resultatenheternas överskott från 2025(+)					37,0
Resultatenheternas överskott till 2027 (-)					-45,3
Prognos/Avvikelse efter resultatdispositioner					10,0

Förvaltningen prognostiserar ett överskott om 18,3 mnkr före resultatöverföringar och 10,0 mnkr efter resultatfonder. Det största underskottet återfinns inom stadsmiljö och prognostiseras till 7,0 mnkr. Större överskott om 17,0 mnkr prognostiseras inom verksamheten nyanlända inom individ -och familjeomsorgen där generalschablonen redovisas.

Årsprognosen baseras på kommunfullmäktiges fastställda budget för 2026. Driftbudget har justerats med 15,6 mnkr till följd av beslut i kommunstyrelsen avseende avstämningsärendet och tertialrapport 1. Nämndens justerade driftbudgeten uppgår till 2 807,3 mnkr i kostnader och 332,1 mnkr i intäkter. Netto 2 475,2 mnkr.

Prognosen inkluderar även förändringar i prestationer under året, baserade på avläsningar inom förskolan samt inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning. Därutöver har hänsyn tagits till begärda budgetjusteringar samt prognostiserade kostnader för höga hyror inom förskolan.

Prognosen bygger på bokförda kostnader och intäkter till och med augusti samt en prognos för sista tertialen. Beslut har tagits om att belopp över 50 000 kr ska periodiseras i samband med delårsbokslutet.

Resultatenheternas fonder uppgår till 37,0 mnkr och en insättning till fonderna prognostiseras till 8,3 mnkr.

Investeringsbudgeten uppgår till 42,9 mnkr, varav 4,7 mnkr avser budget för maskiner och inventarier.

Tabellen nedan visar respektive verksamhetsområde och begärda budgetjusteringar, prestationsförändringar samt prognostiserad avvikelse för året

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestationsförändringar	Prognos (före resultatöverföringar)	Prognos (efter resultatöverföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	53,5			53,5	53,5	0,0
Individ- och familjeomsorg	365,7	0,3	0,0	347,5	347,5	18,5
<i>varav barn och ungdom</i>	244,2			244,2	244,2	0,0
<i>varav vuxna</i>	58,7			61,2	61,2	-2,5
<i>varav socialpsykiatri</i>	62,8	0,3		59,1	59,1	4,0
<i>varav nyanlända</i>	0,0			-17,0	-17,0	17,0
Arbetsmarknadsåtgärder	26,4			26,4	26,4	0,0
Ekonomiskt bistånd	161,7			161,7	161,7	0,0
<i>varav handläggare</i>						0,0
Stadsmiljöverksamhet	43,2			50,2	50,2	-7,0
<i>Avskrivningar</i>	19,0			19,0	19,0	0,0
<i>Internräntor</i>	4,8			4,8	4,8	0,0
Förskoleverksamhet	437,6	0,9	-28,7	410,8	409,8	0,0
Äldreomsorg	801,3	8,5		807,0	812,0	-2,2
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	501,7		21,4	518,1	522,4	0,7
Barn, kultur och fritid	60,3			60,3	60,3	0,0
Övrig verksamhet						0,0
Totalt	2 475,2	9,7	-7,3	2 459,3	2 467,6	10,0

Nämnd och administration

Nämnd och administration prognostiserar en budget i balans.

Barn och ungdom

Barn och ungdom prognostiserar en budget i balans.

Vuxna

Vuxen prognostiserar ett underskott om 2,5 mnkr.

Avdelningsledning inklusive gemensamma administrativa kostnader och

Relationsvårdscentrum, RVC, prognostiserar ett underskott om 0,8 mnkr. Underskottet beror på högre kostnader för RVC och gemensamma administrativa kostnader.

Köp av insatser inom beroendevård beräknas bli 1,3 mnkr dyrare än budgeterat. Tidiga insatser och placeringar görs för att minska framtida kostnader för placeringar enligt LVM.

Lägenhetsverksamheten prognostiserar ett underskott om 0,4 mnkr som beror på högre netto kostnad för uthyrda lägenheter.

Socialpsykiatri

Socialpsykiatri prognostiserar ett överskott om 4,0 mnkr.

Beställarens prognostiserar ett överskott om 3,5 då behovet av insatser har varit lägre än budgeterat samt att dyra placeringar har tagits hem till egen regi.

Särskilt boende i egen regi prognostiserar ett överskott på 0,5 mnkr som beror på en god beläggning under året.

Nyanlända

Nyanlända prognostiserar ett överskott om 17,0 mnkr.

Generalschablon avseende juli månad har utbetalades utifrån 300 nyanlända personer.

Generalschablonen hänger fortsatt ihop med att ukrainska medborgare har folkbokfört sig i stadsdelsområdet och utbetalning sker under en två års period. Ersättningen prognostiseras att minska rejält mot årets sista månader då utbetalning närmar sig två års gräns för flertalet.

Kostnader för nyanlända finns inom flertalet av stadsdelens verksamheter men intäkten redovisas under nyanlända.

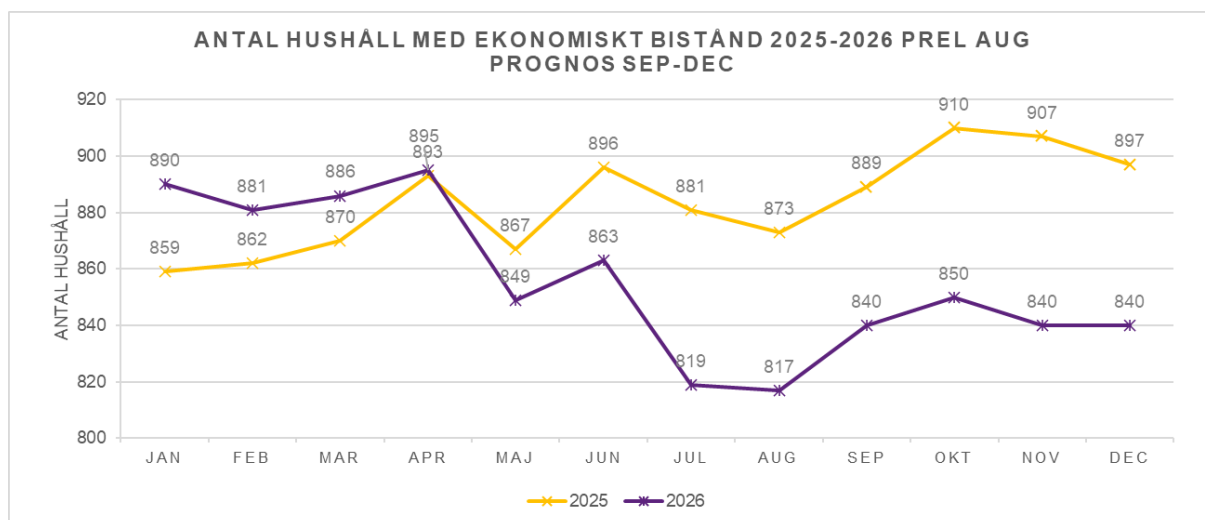
Arbetsmarknadsåtgärder

Prognostiserar en budget i balans. Inom verksamheten ryms offentligt skyddat arbete samt feriearbete.

Ekonomiskt bistånd

Ekonomiskt bistånd prognostiserar en budget i balans.

Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd började att minska i maj och har sjunkit ytterligare i juli och augusti. I augusti ligger de preliminära siffrorna på 817 hushåll. Senast antalet hushåll låg på dessa siffror var under första delen av år 2024. Ytterligare en effekt som påverkat kostnaderna för ekonomiskt bistånd är kostnaden för SL kort som halverades från 1060 kr till 530 kr från och med den 1 juli. Detta har då påverkat medelbidraget som sjunkit då SL kort beviljas inom normen för försörjningsstöd.



	Prognos aug 2026	Utfall jan - aug 2026	Utfall jan -aug 2025
Ekonomiskt bistånd			
Antal hushåll	817	863	875
Medelbidrag Hässelby-Vällingby	11 296	11 618	12 277
Medelbidrag Staden	11 030	11 484	11 750

Stadsmiljö inklusive avskrivningar och internränta

Stadsmiljöverksamheten prognostiserar ett underskott om 7,0 mnkr. Det planerade underskottet är en del i det fortsatta arbetet för att öka tryggheten i stadsdelens park- och stadsmiljö och där budgetläget har gett möjlighet till extra insatser inom stadsmiljö.

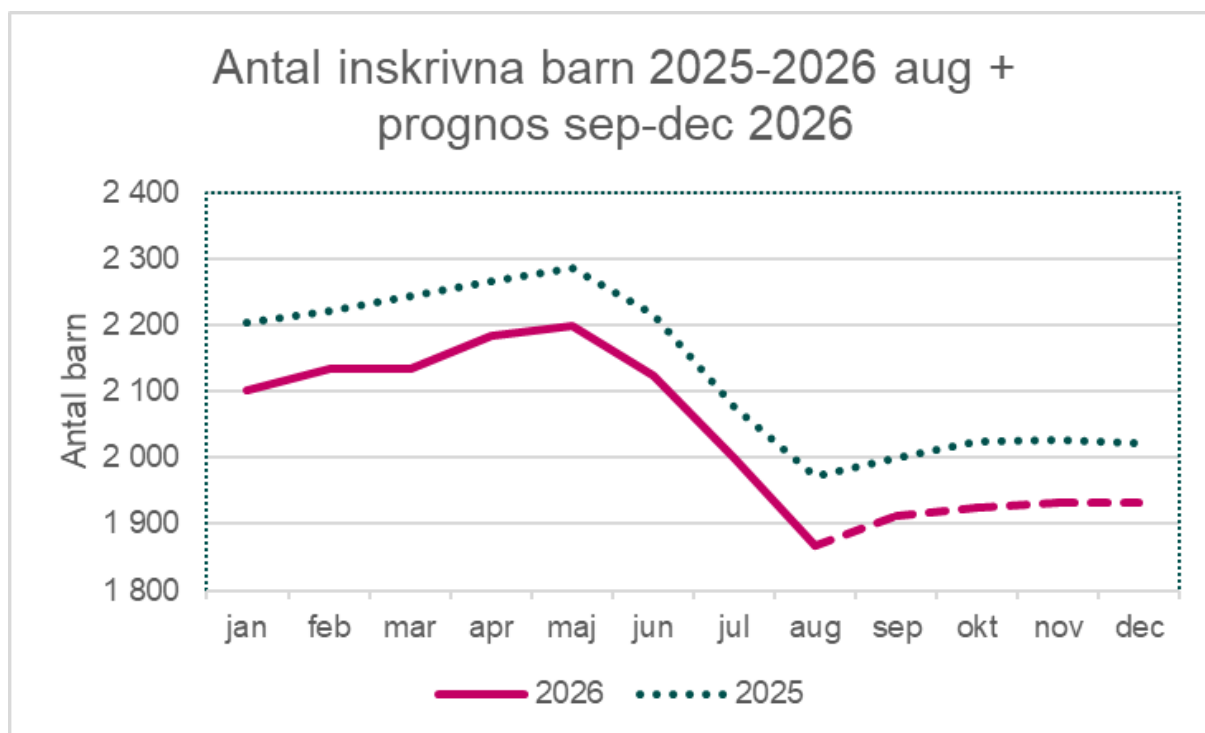
För avskrivningar och internränta beräknas en budget i balans.

Förskoleverksamhet

Förskoleverksamheten prognostiserar ett underskott om 1,0 mnkr före och en budget i balans efter resultatöverföringar. I prognos har hänsyn tagits till beräknade prestationsförändringar och barnomsorgsgarantin.

Förskolan får sin tilldelade preliminära budgetram för år 2026 utifrån hur barnantalet såg ut i mars år 2025 då det var 2 243 barn. Avläsning sker varje månad under året för att slutligen justeras i december utifrån de avläsningar som gjorts under året. Då antalet barn prognostiseras att minska under 2026 med cirka 200 barn innebär detta en negativ prestationsförändring med cirka 28,7 mnkr som förvaltningen beräknar att justera i budgeten i december. Det minskade barnantalet finns med i prognos från årets början.

En kompensation för höga hyror har även tagits med i prognosen för förskolan.



För att hantera det minskade barnantalet inom förskolorna samverkar flera funktioner kring bland annat lokalfrågor. Lokalerna anpassas utifrån barnantalet. Förskolan Humlan har avvecklats under sommaren 2026. Förskolan behöver ha en viss överkapacitet av lokaler för att vid behov kunna tillhandahålla platser exempelvis om en fristående förskola läggs ned.

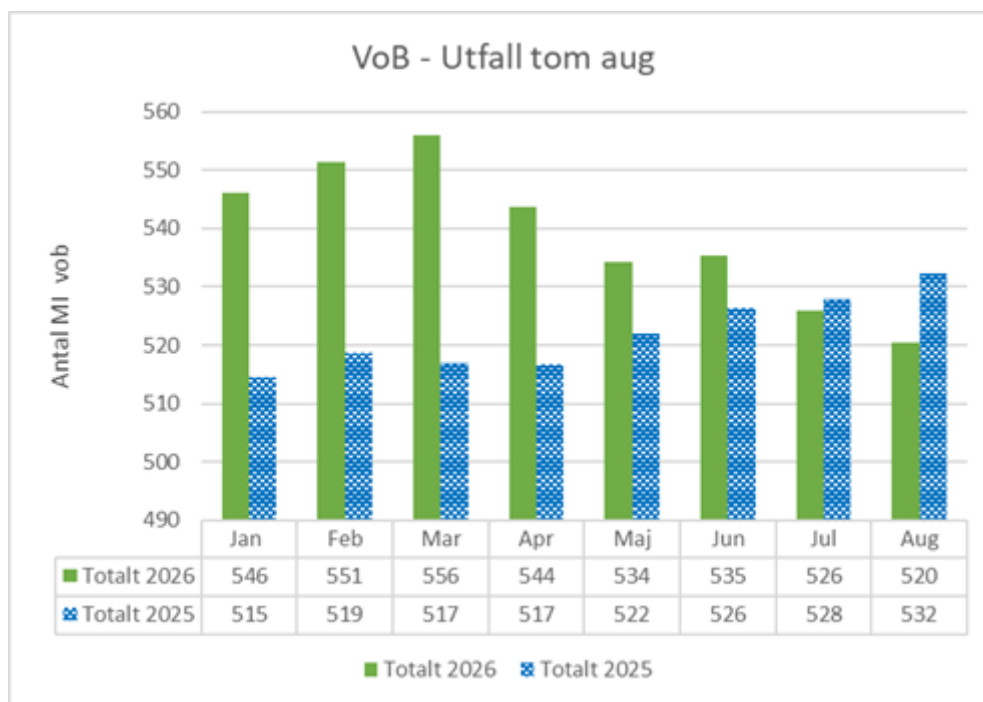
Äldreomsorgen

Verksamhetsområdet äldreomsorg prognostiserar ett överskott om 2,8 mnkr före och underskott om 2,2 mnkr efter resultatöverföring.

Inom avdelningsledning lyfts en buffert om 4,0 mnkr fram.

Förebyggande enheten med tryggt mottagande och aktivitetscenter prognostiserar ett överskott om 0,5 mnkr som beror på glapp vid rekryteringar.

Beställaren inom äldreomsorgen prognosticerar ett överskott om 2,8 mnkr som främst beror på minskade kostnader för vård- och omsorgsboendeplatser under andra tertialet. Antalet vård- och omsorgsboendeplatser har preliminärt sjunkit ytterligare i juli och augusti. Prognos för tertial tre ligger kvar på samma nivå som för årets första tertial, då en osäkerhet finns om minskningen som skett under främst juli och augusti kommer att kvarstå.



Utförarna i egen regi

Hemtjänsten i egen regi prognostiserar ett underskott om 9,5 mnkr vilket är en försiktig förbättring. Nyttjandegrad hos personal och arbete med schemaläggningen följs noggrant för att få en så optimal planering som möjligt mellan kunder. Förbättringar har även skett vad gäller personalens nyttjandegrad och planeringsgrad i förhållande till föregående år.

Koppargården är resultatenhet från år 2026 och prognostiserar ett överskott om 5,0 mnkr. En insättning till fond prognostiseras om 5,0 mnkr. Beläggningsgraden har för perioden januari till augusti legat på 96,8 procent och prognosen framåt bygger på en fortsatt god beläggning tillsammans med en kombination av effektiva bemanningsåtgärder. Verksamheten har lyckats sänka personalkostnaderna för timavlönade där de har ersatts med månadsavlönade vilket lett till en större kontinuitet för de boende.

Skolörtens servicehus avvecklades under 2025 och förvaltningen söker i samband med tertialrapport 2 medel för tomgångshyror för omstrukturering av lokaler.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning prognosticerar ett överskott om 5,0 mnkr före överföring till resultatfonder och ett överskott om 0,7 mnkr efter.

Beställaren har ett underskott om 1,3 mnkr. Underskottet kommer från köp av SoL-insatser där behovet under året har varit högre än vad som det budgeterats för. Många nya nivåbedömda insatser enligt LSS har tillkommit sedan vårmätningen och slutlig prestationsförändring blir ett tillskott om 21,2 mnkr till budget.

Särskilt boende i egen regi har haft god beläggning på de flesta grupp- och servicebostäder. Prognosen är ett överskott om 4,3 mnkr och insättning till fond prognostiseras om 4,3 mnkr.

Daglig verksamhet i egen regi prognostiserar ett överskott om 1,0 mnkr. Överskottet härrör till två av de dagliga verksamheterna som haft bra beläggning och personalsammansättningar.

Årets kostnad för hyror blir 1,0 mnkr lägre än budgeterat. Detta beror på att fastighetskontoret inte fakturerar full hyra under året för en av lokalerna.

Barn, kultur och fritid

Prognostiserar en budget i balans

Resultatenheter

Förvaltningen har fem förskoleenheter som samtliga är resultatenheter, Koppargården vård och omsorgsboende inom äldreomsorg samt gruppboendestäder inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning.

För förskolan prognostiseras ett uttag ur fonderna med 1,0 mnkr.

För äldreomsorgen prognostiseras en insättning i fond med 5,0 mnkr.

Även gruppboendestäderna inom Stöd och service till personer med funktionsnedsättning prognostiserar en insättning om 4,3 mnkr till fond.

Uttag och insättning ur och i fond får göras med max 5 procent av bruttobudgeten. Därtill får fondens storlek uppgå till max 10 procent av bruttobudgeten för verksamheten.

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2026	Resultatöver- föring från 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2026 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2027 Överskott (+) Underskott (-)
Förskolor	0,0	0,0	0,0	0,0
301 Område 1	79 849,0	-8 192,0	220,0	7 972,0
302 Område 2	66 624,0	-6 881,0	250,0	6 631,0
303 Område 3	54 442,0	-5 787,0	350,0	5 437,0
304 Område 4	83 088,0	-8 165,0	-130,0	8 295,0
305 Område 5	75 784,0	-7 925,0	350,0	7 575,0
	0,0	0,0	0,0	0,0
Äldreomsorg	0,0	0,0	0,0	0,0
Koppargården vård och omsorgsboende	177 390,0	0,0	-5 000,0	5 000,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning				
Grupp- och servicebostäder inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning LSS	86 543,0	0,0	-4 327,0	4 327,0
Summa resultatenheter	623 720,0	-36 950,0	-8 287,0	45 237,0

Investeringar

Mnkr	Budget 2026	Begärda budgetjusteringar	Prognos 2026	Avvikelse
Parkinvesteringar	7,5	0,0	7,5	0,0
Nycklade medel stadsmiljö	14,1	0,0	14,1	0,0
<i>varav reinvesteringar</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Klimatinvesteringar	4,4	-1,7	2,7	-1,7
Trygghetsinvesteringar	3,0	0,0	3,0	0,0
Övriga investeringsmedel	11,2	-0,3	10,9	-0,3
Maskiner & inventarier	4,7	0,0	4,7	0
Totalt investeringar	44,9	-2,0	42,9	-2,0

Nämndens investeringsbudget uppgår till 44,9 mnkr varav 4,7 mnkr avser maskiner och inventarier.

Nämnden ansöker om en budgetjustering med -2 mnkr i tertialrapporten. Justeringen beror på lägre kostnader än beräknat i två av nämndens projekt; Multisportytor vid parken Skänkrummet -0,3 mnkr och Skyfallsanläggning vid Vällingbyskolan -1,7 mnkr.

Investeringsmedel exklusive maskiner och inventarier uppgår i dagsläget till 40,2 mnkr fördelat enligt poster nedan.

Planerade parkinvesteringar,

- 4,0 mnkr för upprustning av Hässelängens lekplats.
- 2,5 mnkr för omdaning av lekplats Melongården.
- 1,0 mnkr för upprustning av Ådalen lekplats.

Nycklade medel 14,1 mnkr,

- Förvaltningen gör själv en plan för medlen som kan bestå av investeringar. avseende tex parkbänkar, trappor, parkvägar, utegym, belysning med mera.

Klimatinvesteringsmedel 4,4 mnkr

- 3,0 mnkr för skyfallsanläggningar vid Vällingbyskolan. (begär att återlämna 1,7 mnkr i T2 då projektet har blivit mindre kostsamt än beräknat vid ansökan, redovisas i budgetjustering)
- 0,6 mnkr för asfaltering av gång och cykelbanor med klimatsmart asfalt.
- 0,8 mnkr för källsorteringsmoduler.

Trygghetsinvesteringsmedel 3,0 mnkr,

- 1,3 mnkr för trygghetsåtgärder kring eftersatt trappa i Vällingby centrum.
- 0,7 mnkr för förstärkt belysning på lektytor i Räcksta och Grimsta .
- 0,2 mnkr för tryggare tunnlar - Unga berättar.

- 0,8 mnkr förstärkt belysning på fyra lekytor i Hässelby gård och Nälsta.

Övriga investeringsmedel 11,2 mnkr,

- 0,5 mnkr koloniförening.
- 4,3 mnkr ängsetablering.
- 0,8 mnkr belysning elljusspår Grimsta.
- 1,5 mnkr multisportytor vid parken Skänkrummet. (begär att återlämna 0,3 mnkr i T2 då projektet har blivit mindre kostsamt än beräknat vid ansökan, redovisas i budgetjustering)
- 3,0 mnkr trädplantering södra villastaden och Hässelby gård.
- 0,6 mnkr brygga vinterbad.
- 0,5 mnkr naturpedagogisk lekslinga i Melonparkens våtmark.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Omslutningsförändringar

I avstämningsärendet godkändes av kommunfullmäktige justerad omslutning av budgeten med 241,6 mnkr samt i tertialrapport 1, 24,9 mnkr.

Förvaltningen anmäler nu ytterligare omslutning om 31,4 mnkr.

Ökade kostnader/intäkter (mnkr)	Kostnader	Intäkter
Nämnd- och förvaltningsadministration	0,8	-0,8
Individ- och familjeomsorg	6,1	-6,1
varav BoU	1,4	-1,4
varav Vuxen	-0,4	0,4
varav Socialpsykiatri	5,1	-5,1
Flykting	0	0,0
Stadsmiljöverksamhet	0	0
Förskoleverksamhet	6,3	-6,3
Äldreomsorg	0,8	-0,8
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	9,6	-9,6
Verksamhet för barn, kultur och fritid	0,2	-0,2
Arbetsmarknadsåtgärder	4,9	-4,9
Ekonomiskt bistånd	2,7	-2,7
Summa	31,4	-31,4

Budgetjusteringar

Nämnden begär budgetjusteringar för drift och investeringar med totalt:

Drift: 9,9 mnkr.

- 0,2 mnkr för driftkostnader avseende kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning.
- 9,7 mnkr för driftkostnader för avveckling och omstrukturering av lokaler.

Investeringar: Återlämna 2,0 mnkr.

- -0,3 mnkr återlämnar del av tidigare beviljade investeringsutgifter för upprustning i parkmiljö i anslutning till förskolegård, multisportytor vid parken Skänkrummet, där projektet blev billigare.
- -1,7 mnkr återlämnar 1,7 mnkr avseende del av beviljade investeringsutgifter för klimatinvesteringsmedel Skyfallsanläggning Vällingbyskolan. Kostnaderna blev lägre än vad som beräknades i samband med ansökan.

Stadsdelsnämnden ansöker också om kompetensutvecklingsmedel, 276 740 kr för demensutbildning via Silviahemmet, hemtjänst och boendestöd, socialpsykiatri.

Medel för lokaländamål

Analys av balansräkning

Bokslutet har upprättats i enlighet med den kommunala redovisningslagen, god redovisningssed samt riktlinjerna i Regler för ekonomisk förvaltning. Detta innebär bland annat att följande redovisningsprinciper har tillämpats:

Matchningsprincipen: Tillgångar och intäkter samt skulder och kostnader har periodiserats på ett likartat sätt.

Försiktighetsprincipen: Kostnader och skulder ska inte undervärderas och intäkter och tillgångar ska inte övervärderas.

Väsentlighetsprincipen: Kostnader och intäkter har periodiserats när de bedömts ha en väsentlig påverkan på resultatet. Vid tertialbokslut samt årets bokslut har 50 000 kronor varit riktmärke för vad som normalt har ansetts vara ett väsentligt belopp.

Förvaltningens balansomslutning har ökat med cirka **16,5 mnkr** jämfört med T2 2025.

Tillgångar (mnkr)	2025-08-31	2026-08-31
Anläggningstillgångar	154,01	162,1
Kundfordringar	15,91	16,6
Div kortfristiga fordringar	82,39	74,4
Förutbetalda kostn och upplupna intäkter	56,32	72
Kassa och bank	0,26	0,2

Tillgångar (mnkr)	2025-08-31	2026-08-31
Summa tillgångar	308,79	325,3

Anläggningstillgångar har ökat med cirka 8,0 mnkr, främst till följd av aktivering av färdigställda investeringar inom stadsmiljö samt inköp av inventarier, bland annat till den nya ungdomsmottagningen.

Kundfordringar har ökat med cirka 0,7 mnkr. Ökningen består främst av kostnadstäckning som staden har erhållit avseende gravida som har förbjudits att arbeta.

Diverse kortfristiga fordringar har minskat med cirka 8,0 mnkr. Minskningen beror främst på att staden har ändrat redovisningsprincip för manuella periodiseringar, där poster som tidigare redovisades på konto 165x numera redovisas på konto 178x.

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter har ökat med cirka 16,0 mnkr. Ökningen beror främst på att staden har ändrat redovisningsprincip för manuella periodiseringar, där poster som tidigare redovisades på konto 165x numera redovisas på konto 178x. Ökningen beror även på inväntade intäkter från bland annat arbetsförmedlingen samt tidigt inkomna fakturor som avser kvartal 4 och därför har periodiserats till rätt redovisningsperiod.

Skulder och eget kapital (mnkr)	2025-08-31	2026-08-31
Eget kapital	-139,9	-134,7
Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder	-0,19	-0,2
Långfristiga skulder	-0	-0
Leverantörsskulder	-53,53	-55,8
Moms och särskilda punktskatter	-0,14	-0,2
Övriga kortfristiga skulder	-0,03	-0,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	--115	-134
Summa skulder och eget kapital	-308,79	-325,3

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter har ökat med cirka 19,0 mnkr. Ökningen beror främst på leverantörsfakturor som ännu inte har inkommit.

Leverantörsskulder uppgår till sammanlagt 56,0 mnkr och avser utanordnade fakturor med förfallodag efter månadsskiftet.

Övrigt

Intern kontroll

Förvaltningen har under perioden följt upp direktåtgärder i väsentlighet- och riskanalys och kontrollpunkter i internkontrollplanen. Tre identifierade mindre brister har vid kontroll lett till korrigerande åtgärder som ska följas upp i slutet av året.

Förvaltningen har, i enlighet med nämndens *System för intern kontroll* och identifierade utvecklingsområden, utvecklat arbetet med risk och kontroll på enhetsnivå.

Processkartläggningen av väsentliga processer i ledningssystem för kvalitet har genomförts på

enhetsnivå. På grund av ny chefsstruktur, omorganisation och ny socialtjänstlag har ledningssystemet uppdaterats utifrån ny organisation och till vissa delar nya processer. Under perioden har ett arbete med att processkartlägga och systematisera processer med tillhörande rutiner i ett modelleringsverktyg, 2C8, påbörjats, bland annat i syfte att öka tillgängligheten till processbeskrivningar och rutiner för förvaltningens medarbetare. Under perioden har dokumentation av klagomål och synpunkter och avvikelser på systemnivå påbörjats i kvalitetsledningssystemet på enhetsnivå i syfte att införa en systematik i sammanställning, analys och åtgärder för vidare hantering av fel och brister, förlust eller oegentligheter vid behov.

Övrigt

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Gunilla Ekstrand, Stadsdelsdirektör	2026-09-15